



İHLAS HABER AJANSI

İyilikle Hakikatle

İhtibar
sorup yoklayarak
öğrenme

2025
FAALİYET
RAPORU





İhlas'la Geleceğe...

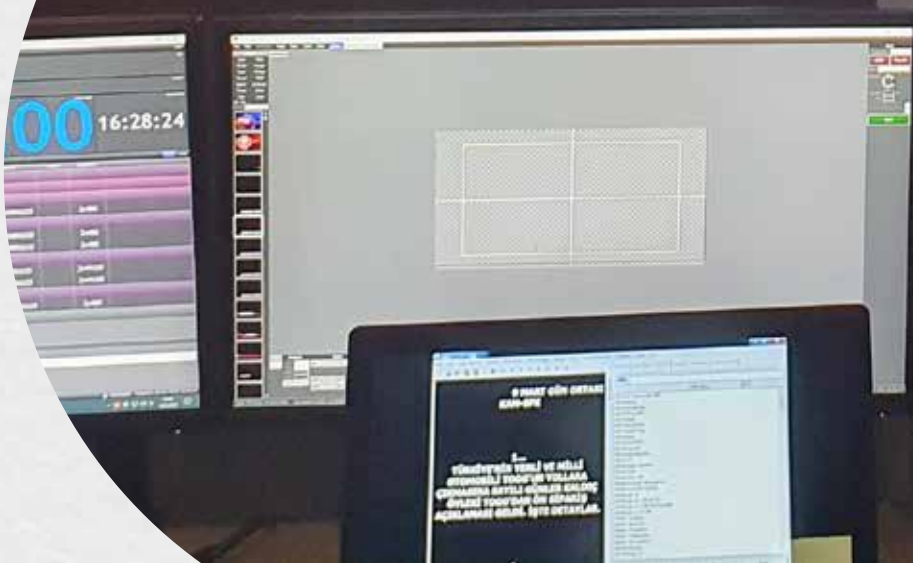
İyilikle Hakikatle

Bizler 56 yıl önce İhlas'la çıktık bu yola. Gücümüzü iyilikten aldık her zaman. Hakikate olan inancımızı hiç kaybetmedik, özümüzden hiç vazgeçmedik.

Eğitimden sağlığa, gayrimenkulden devre mülk yatırımına, medya ve iletişimden pazarlamaya; faaliyet gösterdiğimiz her alanda ihtisaslaşmaya gayret ettik. Yarım yüzyılı aşkın bir zaman içerisinde ihtimam ve ihsanla oluşturduğumuz bu güvene layık olmak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Bugün İhlas Holding olarak her bir insanımızı ihya edebiliyorsak, ne mutlu bize.

İhlas Holding çatısı altında yer alan tüm markalarımızla yepyeni mutluluklar üretiyor, bu kapsamda hazırlamış olduğumuz 2025 yılı faaliyet raporlarımızı "İhlas'la Geleceğe" teması ile sizlerle buluşturuyoruz. İyilikten aldığımız gücü hakikatle buluşturmak ve İhlas'ı önümüzdeki yıllara taşımak en büyük arzumuz.

5:00



iÇİNDEKİLER

İHLAS GRUBU

- 08- Kısaca İhlas Grubu
- 18- İhlas Grubu: Faaliyet Alanları

İHLAS HABER AJANSI

- 22- Misyon, Vizyon ve Etik Değerler
- 24- Başlıca Finansal Göstergeler
- 25- Ortaklık Yapısı
- 26- Bölge Müdürlükleri
- 28- Kilometre Taşları
- 32- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 34- Yönetim Kurulu Üyeleri
- 38- Üst Yönetim
- 44- İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)

KURUMSAL YÖNETİM

- 50- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 53- 01.01.2025 / 31.12.2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 102- Sorumluluk Beyanı
- 103- 2025 Yılı Dönem Sonucuna İlişkin Yönetim Kurulu Önerisi

FİNANSAL BİLGİLER

- 104- Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 105- 01.01.2025-31.12.2025 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 168- İletişim Bilgileri

KISACA İHLAS GRUBU

Onlarca şirket, yüzlerce çalışan ve on binlerce mutlu aile...

Köklü geçmişinden aldığı güçle, faaliyet gösterdiği her sektörde yaşam kalitesini artırmayı ve toplumun geleceğine katkı sunmayı amaçlayan İhlas Holding; habercilikten gayrimenkule, sağlıktan eğitime uzanan geniş faaliyet alanlarıyla, sürdürülebilir kalkınma vizyonunu kararlılıkla hayata geçirmektedir. Her adımında insanı merkeze alan Holding, yalnızca Türkiye’de değil, küresel ölçekte de güven, kalite ve istikrarla anılan bir marka olma yolculuğunu sürdürmektedir.

İyilikle Hakikatle Geçen Yarım Asır

İhlas Grubu, yarım asrı aşan geçmişi ve çok sektörlü yapısıyla Türkiye’nin en güçlü paydaşları arasında yer almaktadır. Türkiye’nin kalkınma yolculuğunda stratejik bir aktör olarak, milletinden aldığı güven ve destekle istikrarlı büyümesini sürdüren İhlas Grubu, farklı sektörlerde edindiği deneyim ve birikimle ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam etmektedir.

Köklü geçmişi ve geniş faaliyet alanlarıyla Türkiye’nin en önemli değerlerinden biri olan İhlas Grubu, İyilik ve Hakikat odaklı çalışmalarıyla kararlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.

Köklü Bir Yapı Güçlü Bir Duruş; İhlas Grubu

Türkiye’nin köklü ve öncü gruplarından biri olan İhlas Grubu, bünyesindeki 26 şirket ve 3.077 çalışanıyla ülke genelinde sağlam temellere dayanan kapsamlı bir etki alanı oluşturmaktadır. Temelleri 1970 yılında Türkiye Gazetesi’nin yayın hayatına başlamasıyla atılan Grup, o tarihten bu yana istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. 1978 yılında Türkiye Gazetesi’nin elden dağıtımıyla başlayan pazarlama faaliyetleri ise bugün hâlâ sürdürülebilir başarı anlayışının simgesi olmaya devam etmektedir.

Grubun büyüme ve güçlenme süreci, geçmişin sağlam mirasını geleceğin vizyonu ile buluşturan stratejik yaklaşımının bir sonucudur.

1981 yılında kendi matbaa tesislerini kurarak üretim kapasitesini ve süreç kontrolünü artıran İhlas Grubu, bu adımıyla öngörülü, başarı odaklı ve geleceğe değer katan bir



yönetim anlayışını ortaya koymuştur. Zaman içinde yalnızca gazete dağıtımıyla sınırlı kalmayıp farklı ürün gruplarını da portföyüne katan Grup, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren, çok yönlü ve istikrarlı bir holding yapısına dönüşmüştür.

Binlerce tüketiciyle doğrudan temas kuran yaygın pazarlama ağı ise İhlas Grubu'nun müşterileriyle kurduğu güçlü ilişkiyi ve sürdürülebilir büyüme hedefini somut biçimde yansıtmaktadır.

İhlas Grubu'nun sürdürülebilir başarısının temelinde, ortak değerlere dayalı uzun vadeli bir vizyon yer almaktadır. Grup, köklü geçmişinden aldığı ilham ve asla ödün vermediği ilkeleriyle geleceği hedeflemekte ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. Çalışanlarıyla kurduğu güçlü aile bağı, Grubun yalnızca ekonomik değil, aynı

zamanda kültürel ve sosyal anlamda da derin bir yapı oluşturmalarını sağlamaktadır. Yenilikçilik ve girişimcilik denildiğinde akla gelen ilk kurumlardan biri olan İhlas Grubu, çağın gereklerine ve teknolojik gelişmelere odaklanarak yeni iş alanlarına yatırım yapmakta ve geleceğe yön veren çözümler geliştirmektedir.

30 yılı aşkın süredir kesintisiz büyümesini sürdüren Grup, bu başarısını sürdürülebilir iş modellerine, güçlü kurum kültürüne ve değişime açık vizyonuna borçludur.

İhlas Grubu, 1990 yılında hayata geçirdiği İhlas Yuva Evleri projesiyle inşaat sektörüne adım atarak sürdürülebilir büyüme vizyonunu somutlaştırmıştır. Aynı yıl kurulan İhlas Ev Aletleri ile elektronik cihaz ve ev aletleri üretimine giren Grup, 1991 yılında faaliyete geçirdiği Türkiye Hastanesi aracılığıyla ise sağlık sektöründeki varlığını ilan etmiştir.

Farklı sektörlerde yapılan bu stratejik yatırımlar, İhlas Grubu'nun çok yönlü yapısını güçlendirirken; istikrarlı büyümesini destekleyen, çeşitlendirilmiş bir iş modeli inşa etmesinin de önünü açmıştır.

Medya Sektöründe Lider Global Bir Marka

1990'lı yıllarda, Türkiye Gazetesi'nin tiraj rekorları kırarak, yurt dışında İngiltere ve Amerika'da dağıtımına başlanması ve ardından Almanya'da basılmaya başlaması,

İhlas Grubu'nun medya sektöründeki liderliğini pekiştirmiştir.

Bu başarılar, İhlas Grubu'nun medya alanındaki küresel etkisini güçlendirirken, sürdürülebilir başarı anlayışını da somutlaştırmıştır. Medya sektöründeki lider konumu, Grubun uzun vadeli vizyonunu ve uluslararası alanda sağladığı başarıyı yansıtmaktadır.

İhlas Grubu, habercilikteki köklü başarı deneyimini farklı mecralara taşıyarak 1994 yılında İhlas Haber Ajansı'nı kurmuş, aynı yıl TGRT FM radyosu ve TGRT programlı televizyon kanalını da faaliyete geçirmiştir. Bu stratejik yatırımlar, grubun medya sektöründeki etkinliğini çeşitlendirerek daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlamış ve medya alanındaki liderliğini pekiştirmiştir.

Köklerinden gelen anlayış ve ilkelerinden aldığı güçle, hedefleri doğrultusunda, mutluluğu her bir insanımızla buluşturmaya ve huzurlu bir gelecek oluşturmaya adım adım ilerliyor.

Stratejik Hamleler ve Gelişimde Süreklilik

İhlas Grubu'nun 1990'lı yıllardaki stratejik hamleleri, yalnızca ticari bir organizasyon olmanın ötesinde, sürdürülebilir büyüme ve istikrarlı başarı hedefleyen bir vizyona sahip olduğunu göstermektedir.

Bu vizyon doğrultusunda yapılan yatırımlar, grubun uzun vadeli bakış açısının ve geleceğe yönelik sağlam temeller inşa ettiğinin açık bir göstergesidir. İhlas Grubu, bu öncü büyüme modelini benimseyerek farklı sektörlerdeki varlığını güçlendirmeye ve istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmektedir.

İhlas Grubu, gelişim sürecini daha sağlam temellerle yürütmek amacıyla 1993 yılında tüm şirketlerini İhlas Holding çatısı altında birleştirmiştir. Bu birleşme, grubun stratejik büyüme hedeflerini pekiştiren önemli bir adım olmuştur.

Yeni yatırım stratejileri doğrultusunda sürdürülebilir istikrarını 1995 yılında Kuzuluk Kaplıca Evleri'ne taşıyan İhlas Grubu, aynı dönemde devre mülk inşaatının temellerini atmıştır.

Ayrıca, internet sağlayıcılığı, finans, gıda, taşımacılık ve sigortacılık gibi farklı sektörlerde de hizmet vermeye başlamıştır. Toplumsal sorumluluk bilincini, sürdürülebilirlik ilkeleriyle birleştiren İhlas Grubu, eğitim alanında da önemli bir adım atarak 1996 yılında İhlas Koleji'ni kurmuştur.

Sektörel Çeşitlilik ve Küresel Hizmet Anlayışı

İhlas Grubu, 1990'larda kazandığı güçlü ivmeyi 2000'li yıllara taşıyarak faaliyet alanlarını daha da genişletmiş ve bu süreçte uzmanlık geliştirmeye yönelik önemli adımlar atmıştır. Grup, sadece ticari başarısını değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir gelecek için güçlü bir altyapı oluşturmayı hedeflemiştir. Bu bağlamda, her yeni yatırımı ve sektörel genişlemeyi sadece bir büyüme fırsatı olarak değil, aynı zamanda toplumla daha derin bağlar kurmak için bir araç olarak değerlendirmiştir.

İhlas Grubu'nun sınır tanımayan hizmet anlayışı hem ulusal hem de küresel ölçekte sektörel çeşitlilik sağlarken, her alanda en yüksek standartlarda değer sunmayı amaçlamaktadır. Bu vizyon, grubun sadece ekonomik büyüme değil, aynı zamanda toplumsal faydayı da ön planda tutarak sürekli gelişmesini sağlamaktadır.

İhlas Grubu, 1997-1998 yıllarında enerji sektöründeki liberalleşme sürecine katılarak istikrarlı büyümesini sürdürebilmiştir. Bu dönemde, metalik madenler, kömür ve endüstriyel ham maddeler gibi yer altı kaynaklarını ekonomiye kazandırmak amacıyla stratejik lisanslar alarak, kalkınmaya sürekli katkı sağlamıştır. Grup, enerji sektöründeki bu hamleyle yalnızca ekonomik büyümeyi değil, aynı zamanda sektörel çeşitliliği ve sürdürülebilir kaynak kullanımı hedeflemiştir.

2000'li yıllara gelindiğinde ise İhlas Grubu, şirketleri arasında sinerji oluşturmak ve her bir alanda derinlemesine uzmanlaşma sağlamak amacıyla bünyesindeki grup yapılarını güçlendirmiştir. Bu yapılanma, her şirketin kendi sektöründe odaklanarak daha verimli ve etkili bir şekilde

faaliyet göstermesini mümkün kılmıştır. Bu strateji, İhlas Grubu'nun genel başarısının sürekliliğini garanti altına almış ve hem iç yapıyı hem de dış pazarlarda grubun güçlü konumunu pekiştirmiştir.

2003 yılında İhlas Yayın Holding'in kurulmasıyla birlikte, İhlas Grubu, gazetecilik, haber ajansı, televizyonculuk ve radyo haberciliği gibi alanlarda faaliyetlerini genişletmiş, dergi yayıncılığı, medya planlama ve dijital yayıncılık gibi yeni alanlara adım atmıştır. 2004 yılında ise TGRT Haber TV'nin kurulmasıyla tematik bir kanal aracılığıyla haber odaklı yayıncılığa yönelmiştir.

2006 yılında TGRT TV'nin satışına karar verilmesi, grubun medya sektöründeki uzmanlaşma stratejisinin bir dönüm noktası olmuş, yalnızca haber yayıncılığına odaklanma kararı olarak sektördeki uzmanlık alanını derinleştirmiştir.

2000'li yıllarda benimsediği istikrarlı büyüme ve uzmanlaşma stratejisi sayesinde İhlas Grubu, faaliyet yelpazesini genişleterek sürekli gelişim göstermiş ve Türkiye'nin en önemli ve saygın şirketlerinden biri haline gelmiştir.

Süreklilik ve yenilik üzerine geliştirdiği stratejiler çerçevesinde faaliyet alanlarını genişleterek, yüksek kalitede standardizasyon sağlamayı başaran İhlas Grubu, Türkiye'nin öncü gruplarından biri olmanın gururuyla çok daha büyük hedeflere ilerlemeyi sürdürüyor.



Geleceğe Atılan Sağlam Temeller

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki uzmanlığını geniş bir yelpazede sürdürerek sektördeki etkinliğini artırmaya devam etmektedir. 2004 yılında, yayıncılıktaki gelişmelere paralel olarak Yalova'nın Armutlu ilçesinde 362 bin m²'lik bir alanda Armutlu Devre Mülk Tatil Köyü'nü inşa ederek, devamlı büyüme ve gelişme hedefini somut bir şekilde ortaya koymuştur. Bu proje, grubun inşaat sektöründe gerçekleştirdiği önemli yatırımların ilk adımını oluşturmuştur.

İhlas Grubu, inşaat alanındaki yatırımlarına Kristalşehir ve Bizim Evler projeleriyle devam etmektedir. Bu projeler, grubun istikrarlı büyüme hedefinin ve farklı segmentlerdeki güçlü varlık gösterme stratejisinin birer örneğidir. Ayrıca, Güzelce ve Beylikdüzü bölgelerinde konut ve iş yeri inşaatlarıyla büyümeyi sürdüren İhlas Grubu, inşaat sektöründe kaliteden ödün vermeden genişlemeye devam etmektedir.

2019 yılında İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleştirilen inşaat projeleri, İhlas Grubu'nun sektördeki uzmanlık ve büyüme stratejisinin bir yansımasıdır. İhlas İnşaat Grubu, bugüne kadar toplamda 4.471.132 m² lik inşaat alanını ve 25.603 bağımsız bölümü (konut, villa, devre mülk, diğer projeler, ofis/dükkan vb.) başarıyla hayata geçirerek sektördeki gücünü pekiştirmiştir.

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki derin uzmanlığı ve istikrarlı büyüme stratejisi ile sadece bugünün değil, geleceğin projelerine de değer katmayı sürdürmektedir.

Mutluluk Odaklı Yenilikçi Pazarlama Stratejileri

Sürdürülebilir başarısını pazarlama alanına da taşıyan İhlas Grubu, elektronik ev

aletleriyle başladığı üretim faaliyetlerine gıda ve yemek üretimiyle devam ederek, birçok farklı sektörde güçlü bir varlık göstermeye başlamıştır.

Bu çeşitlenme, İhlas Grubu'nun pazarlama stratejilerindeki esneklik ve yenilikçi yaklaşımını ortaya koyarken, farklı pazar segmentlerinde de sürdürülebilir bir başarıya imza atmasını sağlamaktadır.

Sağlıktan Eğitime Her Alanda Sorumluluk

İstikrarlı ve ilkeli bir anlayışla gelişimini sürdüren İhlas Holding, sağlık ve eğitim alanlarında faaliyetlerini sosyal bir misyon çerçevesinde ele alarak topluma değer katmayı sürdürmektedir.

Türkiye'nin köklü sağlık kurumu olan Türkiye Hastanesi, yalnızca tıbbi çözümler sunmakla kalmayıp, aynı zamanda moral ve iyi yaşamın devamlılığını sağlamak adına destekleyici sağlık hizmetleri sunmayı sürdürmektedir. Aile sıcaklığını ve ev konforunu hissettiren yaklaşımı, özel ve etik sağlık hizmetlerindeki gücünü pekiştirmiştir. Bu alandaki geçmişten günümüze uzanan istikrar, İhlas Holding'in sağlık sektöründeki hedeflerinin ne denli ilkeli ve uzun vadeli olduğunu göstermektedir.

Anaokulundan lise düzeyine kadar her kademede eğitim veren İhlas Eğitim Kurumları, toplumsal değerleri özümsemiş ve öğrencilerini çağın gereklilikleriyle donatmayı amaçlayan bir eğitim sistemi sunmaktadır. Kurum, günümüz bilgi ve teknolojisini en verimli şekilde kullanarak, öğrencilere sadece akademik bilgi değil, aynı zamanda bu bilgiyi iş ve günlük yaşamda pratik çözümler üretebilecek becerilere dönüştürme yeteneği kazandırmaktadır.



Enerji ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

İhlas Holding, enerji sektöründe bölgesel ölçekte güçlü bir oyuncu olma vizyonuyla, Orta Asya'nın enerji dönüşümünde ve bölgesel kalkınmasında kritik bir rol üstlenen Orta Asya Investment Holding ile stratejik bir işbirliğine imza atmıştır.

Orta Asya Investment, Kırgızistan hükümetiyle imzalanan anlaşmalar kapsamında Kazarman ve Kokmeren hidroelektrik santralleri ile Bişkek CHPP-2 doğalgaz kombine çevrim santrali projelerini üstlenmiştir. Projeler, 20 yıllık işletme dönemi ve devlet alım garantisi ile güvence altına alınmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz, yalnızca enerji üretimiyle sınırlı değildir.

Projeler; yerel istihdamın artırılması, tedarik zincirinin geliştirilmesi, altyapı yatırımları, eğitim ve sağlık alanlarında sosyal projelerle bölge halkına katkı sağlanması gibi çok boyutlu bir yaklaşımı içermektedir.

İhlas Holding, enerji alanındaki yatırımlarını uzun vadeli stratejik bir perspektifle sürdürerek yalnızca Türkiye'nin değil, Orta Asya'nın da temiz enerji dönüşümünde öncü olmayı hedeflemektedir.

Bu vizyon, Türkiye ile Kırgızistan arasındaki iş birliğini güçlendirirken, bölgenin Avrupa, Çin ve Orta Doğu arasında bir yeşil enerji köprüsü haline gelmesine de katkıda bulunmaktadır.



İHLAS GRUBU: FAALİYET ALANLARI

İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

- İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.
- İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.
- İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Ticaret A.Ş.
- Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş.
- Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.



MEDYA

- İhlas Yayın Holding A.Ş.
- İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
- İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
- TGRT Haber TV A.Ş.
- TGRT FM*
- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
- TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.
- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti.



*TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

ÜRETİM, PAZARLAMA VE TİCARET

- İhlas Pazarlama A.Ş.
- İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.



ENERJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIMLARI

- Orta Asya Investment Holding



*Türkiye'nin en önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu;
26 şirket 3.077 çalışanıyla ulusal ve uluslararası çapta geniş
bir etkinliğe sahiptir.*

SAĞLIK VE EĞİTİM

- Türkiye Hastanesi**
- İhlas Eğitim Kurumları**



**İhlas Holding tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

YATIRIM

- İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.



İHLAS HABER AJANSI



MİSYON

- Haberde; tarafsızlık, doğruluk, güvenilirlik esaslarında sürdürülebilirlik,
- Türkiye ve Dünya gündemindeki önemli gelişmeleri takip etmek; bu gelişmeleri yazılı, fotoğraflı ve videolu olarak haber haline getirmek,
- Habercilik anlayışımız ve çalışma disiplini çerçevesinde Türkiye Cumhuriyeti yasalarına uymak,
- Kültürel prensiplerimizi, ahlak anlayışımızı ve ilkelerimizi esas alıp sunduğumuz doğru içerik ve haberlerle ülkemizin geleceğini ve toplumun kültürel gelişimini desteklemek,
- Çağın gereksinimlerini gözeterek her yönden sürekli gelişerek, başarılarımızı her geçen gün ileri taşımak,
- Sürekli güçlenen ekonomik yapımız ve dinamik organizasyonumuzla kalitemizi artırmak ve istikrarımızı ilkelerimizle birleştirmek,
- Ülkemizin, müşterilerimizin ve çalışanlarımızın memnuniyetini daima ileriye taşımak.

VİZYON

Doğru zamanda ve haberin olduğu her yerde yer almak, 1.000'i aşkın çalışanımız ve güçlü teknik altyapımızla hedeflerimize istikrar ve sabırla ilerlemek, sunduğumuz tüm hizmetlerde güvenilir, saygın ve lider olmayı ilke edinmek, şirketimizi geleceğe taşıırken, çağın ötesindeki gelişmeleri takip etmek ve sürekli olarak kendimizi yenilemek.

DEĞERLER

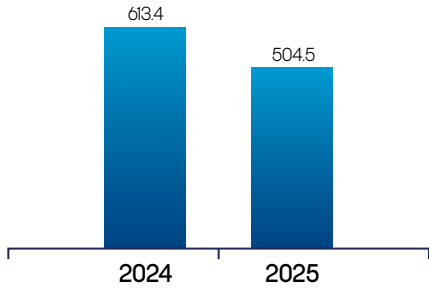
İhlas Haber Ajansı olarak değerlerimizi şu ilkelere dayandırmaktayız:

- Doğru, hızlı, tarafsız habercilik,
- Müşteri memnuniyeti,
- Çalışan mutluluğu,
- Dürüstlük ve şeffaflık,
- Sosyal sorumluluk,
- İhlas Holding bünyesinde olma bilinci,
- İHA'nın müşterileri, çalışanları, pay sahipleri ile ilişkilerinde hakka saygı, dürüstlük ve sürdürülebilirlik.

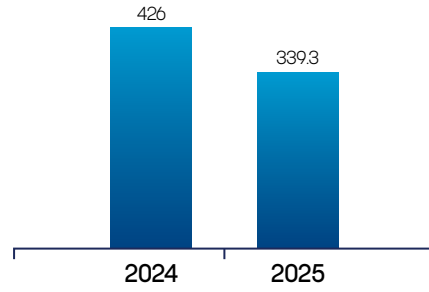
İHA, bu değerler doğrultusunda, doğru, tarafsız ve etik habercilik anlayışını sürdürerek, toplumun güvenini kazanmayı ve kamuoyunu doğru bir şekilde bilgilendirmeyi ilke edinmiş bulunmaktadır.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

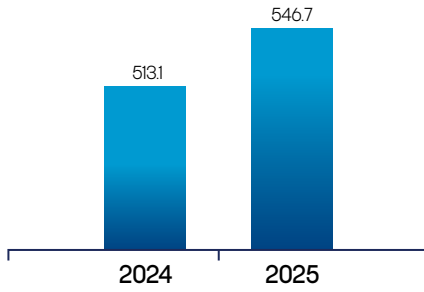
Toplam Varlıklar
(Milyon TL)



Özkaynaklar
(Milyon TL)



Hasılat
(Milyon TL)

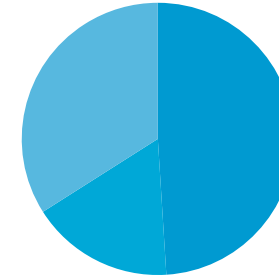


ORTAKLIK YAPISI

İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterildiği gibidir.

Adı/Unvanı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş.	49,22	80.226.563
İhlas Gazetecilik A.Ş.	16,40	26.742.188
Halka açık	34,38	56.031.249
Toplam	100,00	163.000.000

ORTAKLIK
YAPISI



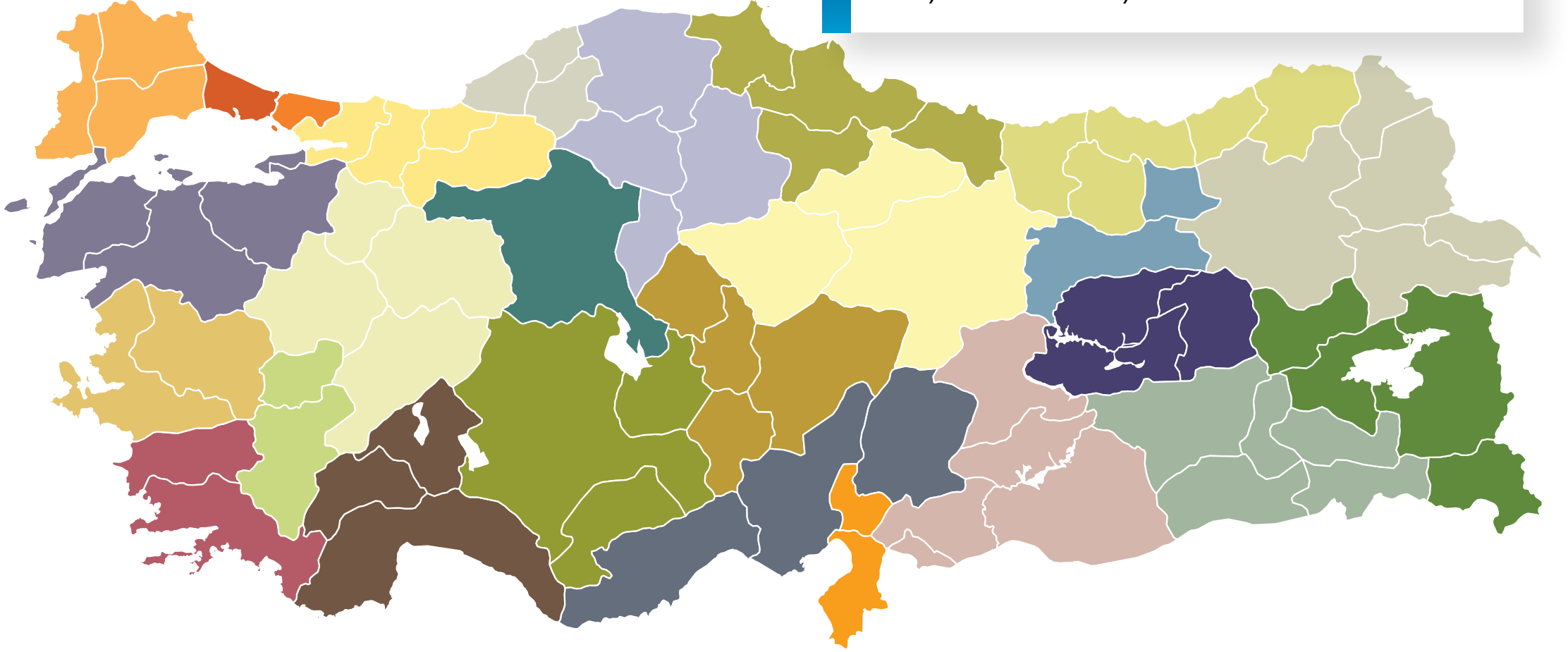
%49,22
İhlas Yayın Holding A.Ş.

%16,40
İhlas Gazetecilik A.Ş.

%34,38
Halka açık kısım

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

Doğru, hızlı, objektif ve gerçek haberciliği ilke edinen İhlas Haber Ajansı, 27 bölge müdürlüğü ve yurt içi büroları ile Türkiye'nin 81 ilinde faaliyetlerine devam etmektedir.



Adana Bölge

Ankara Bölge

Antalya Bölge

Aydın Bölge

Bursa Bölge

Diyarbakır Bölge

Denizli Bölge

Elazığ Bölge

Erzurum Bölge

Erzincan Bölge

Gaziantep Bölge

Hatay Bölge

İzmir Bölge

İstanbul 1. Bölge

İstanbul 2. Bölge

İstanbul 3. Bölge

Kocaeli Bölge

Karabük Bölge

Kayseri Bölge

Konya Bölge

Kastamonu Bölge

Samsun Bölge

Sivas Bölge

Trabzon Bölge

Trakya Bölge

Van Bölge

KİLOMETRE TAŞLARI

İhlas Haber Ajansı kuruldu.



1994

Uydu üzerinden, görüntülerini abonelerine aktarmaya başladı.



1996

İç aksamı kendi teknisyenleri tarafından üretilen canlı yayın aracını kullanmaya başladı.



1997

- Türkiye'de, dijital ortamda görüntülerini arşivleyen ilk ajans oldu.
- İlk yurt dışı operasyonu olan Kosova Savaşı'nı, canlı yayın aracıyla yakından takip ederek Türk ve dünya televizyonlarına sıcak görüntüler aktardı.



1999

- Sakarya ve Düzce depremlerini, canlı yayın ve haber ekibiyle takip ederek dünya televizyonlarına servis etti.



2001

Saddam Hüseyin'in de katıldığı Babil Festivali'ni canlı yayınladı.



2002

2. Körfez Savaşı'nı, Irak'ın farklı şehirlerinde; başkent Bağdat'tan ve komşu ülkelerden, dünya televizyonlarına canlı aktardı.



2011

- Tunus'ta başlayan Arap Baharı; Tunus, Mısır, Libya ve Suriye'deki gelişmeleri canlı yayın sistemleri ile dünya televizyonlarına aktardı.
- Sudan'daki çatışmalar ve ülkenin ikiye bölünmesi sırasında iç savaşını takip etti.



2015



Nepal'deki deprem sonrası gelişmeleri, Katmandu'dan dünya televizyonlarına aktardı.

2016



- Japonya'nın köklü kuruluşlarından FUJI Televizyonu ile iş birliği yaptı.
- 15 Temmuz Darbe Girişimi esnasında, Türkiye genelinde habercilik ve canlı yayın faaliyetlerinde bulunarak bu haberleri dünyaya aktardı.



- Suriye'de, Fırat Kalkanı Harekâtı gelişmelerini Türk ve dünya televizyonlarına aktardı ve Avrupa'daki mülteci krizlerini Fransa ve Yunanistan'da takip etti.

2017



- Bütün altyapısını HD sisteme çevirdi.
- Habercilikte canlı yayın cihazlarını ve drone'ları kullanmaya başladı.

2018



- Logosu yenilendi.
- Afrin'e yapılan Zeytin Dalı Harekâtı'nı takip ederek gelişmeleri Türk ve dünya televizyonlarına aktardı.
- Fransa'da, Sarı Yelekliler Hareketini, halk gösterileri ve gelişmelerini, İHA haber ve canlı yayın ekipleri ile dünya televizyonlarına aktardı.

2019



Fırat'ın doğusunda yapılan Barış Pınarı Harekâtı ve gelişmeleri, Türk ve dünya televizyonlarına aktardı.

2020



- İdlib'te Bahar Kalkanı Harekâtındaki gelişmeleri Türk ve dünya televizyonlarına aktardı.
- İngiltere'nin Brexit ile Avrupa Birliği'nden ayrılma sürecini takip etti.

2021



- 03.11.2021 tarihinde, İHAAS kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başladı.
- Taliban'ın Afganistan'da yönetimi ele geçirmesini takip etti.

KİLOMETRE TAŞLARI

- Rusya-Ukrayna Savaşı'nda cephe hattında haber ve teknik hizmet çalışmaları yaptı.
- Alhurra, Abu Dhabi TV, Al İrakie gibi çeşitli TV'ler ile teknik hizmet sağlayıcılığı ihaleleri kazandı; bu ihalelerin sözleşmeleri imzalandı.



- Hâlen yurt içinde; SKY News Arabia, Fuji TV, İran International gibi TV kanallarıyla yıllık kontrat ile stüdyo, ofis ve teknik hizmet sağlayıcılığı yapmaktadır.



- 2023 yılına damga vuran olayların başında, 6 Şubat Kahramanmaraş merkezli depremler ve Türkiye'deki seçimler geliyor. İHA'nın Gazze'ye saldırıları da dünya gündeminde en öne çıkanlar arasında yer alıyor. İHA bu gelişmeleri haberleştirerek tüm medyaya ulaştırdı. Ayrıca uluslararası medya kuruluşlarına teknik yayın hizmetleri verdi.



- 03.07.2023 tarihinden itibaren Şirket payları Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazarı'nda işlem görmeye başladı.



- İsviçre'nin Davos kentinde ve ABD'nin New York kentinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu ve Birleşmiş Milletler Genel Kurulu takip edilerek geniş çaplı yayınlar yapıldı.



- Suriye'de, Ukrayna'da devam eden savaşlardan kritik yayınlar yapıldı. Gazze'de yaşanan katliam ve vahşet bütün dünyaya duyuruldu.



- Suriye'de Esad rejiminin son bulması sürecinde, İHA, Şam ve Humus başta olmak üzere Suriye'de stüdyosu ve canlı yayın araçları ile gelişmeleri dünyaya duyurdu ve savaş sonrası Şam ofisi açıldı.



2022

2023

2024

2025



- ABD seçimlerini kazanan Başkan Donald Trump, Ocak 2025'te başkent Washington DC'de yemin ederek göreve başladı. Yemin töreni kapsamında canlı yayın sistemleri ve stüdyolar kurularak Türk ve yabancı televizyon kanallarına yayıncılık hizmeti sağlandı.
- Ocak 2025'te New York'ta bulunan Birleşmiş Milletler binası içerisinde İHA ofisi açıldı ve stüdyo kurulumu gerçekleştirildi.



- Muhaliflerin Suriye'de kontrolü ele geçirmesinin ardından, ülkedeki habercilik faaliyetleri artındı; Şam'da ofis ve stüdyo kurulumları tamamlandı.
- Avrupa açısından büyük önem taşıyan Almanya seçimleri Şubat ayında gerçekleştirildi. Berlin'de çok sayıda yabancı kanala teknik yayın hizmeti verildi.
- Haziran ayında ABD ve İsrail tarafından İran'a gerçekleştirilen 12 gün savaşında Tahran, Tel Aviv ve Kudüs'ten yabancı kanallara yayın hizmeti sağlandı.



- Trend Video hizmeti İHA'nın en önemli gelişmelerden derlediği, özellikle sosyal medya mecralarında paylaşıma uygun; yayına hazır, kurgulu ve dikey formatta hazırlanan videolardan oluşan yeni bir haber ürünüdür. Bu hizmete yönelik 2026 yılı pazarlama çalışmaları başlatılmıştır.



- Daha önce gündeme ilişkin canlı yayınlarını yalnızca uydru üzerinden abonelerine ulaştıran İHA, geliştirilen yeni sistem sayesinde artık internet üzerinden de iki ayrı kanal aracılığıyla canlı yayın hizmeti sunabilmektedir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Hamit ARVAS

Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

Değerli Paydaşlarımız, İş Arkadaşlarımız,

İhlas Haber Ajansı (İHA) ailesi olarak hep birlikte bu sene 32. yılımızı kutluyoruz. 1994 yılında mütevazı bir adımla başlayan bu yolculuk, bugün dünyanın dört bir tarafına uzanan dev bir haber ağına dönüştü.

İHA, faaliyetlerini şu anda Türkiye'nin 81 ilinde, ABD, Avrupa'nın önemli şehirleri, Irak, İran, Irak, Afganistan, Pakistan, Rusya, Yunanistan, Kosova, İsrail, Filistin ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri'nde yoğunlaştırmıştır.

Washington, Londra, Paris, Brüksel, Berlin, Kabil, Şam, Atina gibi önemli şehirlerde bir çok dünya televizyonuna, stüdyo hizmetleri dahil prodüksiyon hizmetlerimizi de sunmaktayız. Yurt içinde İstanbul, İzmir, Ankara, Gaziantep gibi şehirlerde stüdyolarımız ile tüm yurt içi ve yurt dışı müşterilerine hizmet vermekteyiz.

1200 çalışanımızla bugün Türkiye'nin en yaygın haber ağına sahip ajanslardan biri olmanın gururunu yaşıyoruz. Bölgesinde hızlı ve etkin canlı yayın altyapısını kurmuş, drone'lardan uydu uplink'lerine ve 4,5G mobil yayın sistemlerine kadar son teknolojiyi kullanan, binlerce medya kuruluşunun her gün haber aldığı güvenilir bir haber ajansıyız. İHA'nın bugün ulaştığı başarı, sadece sahip olduğumuz teknolojik altyapı veya uydu kapasitesiyle ölçülemez. Bu başarı o sönmeyen habercilik heyecanımızın eseridir. Haberlerimizi yaparken büyük fedakarlıklarla gerçeği tarafsız ve hızlı şekilde yansıtarak milletin vicdanı olmaya çalışıyoruz.

Günde 3.000 fotoğrafla yaklaşık 1.000 adet yazılı-fotoğraflı haber üretiyoruz. Bu haberlerin 300'den fazlası görüntülüdür. Bu haber akışımızla en fazla haber üreten ajans olarak öncü konumumuzu sürdürüyoruz. Böylece yaygınlığımızla "Nerede haber orada İHA" sloganımızın gereğini yapmaya devam ediyoruz.

İHA, bugün Türkiye'de ve dünyada 140'tan fazla televizyon kanalı, 500'den fazla gazete ile 1.200'ün üzerinde internet sitesi ve sosyal medya mecrasına hizmet vermektedir. Toplamda yurt içinde 3.000'den fazla aboneye ulaşılmıştır. Yurt dışında ise Avrupa, Amerika, Asya ve Afrika kıtalarında 400 den fazla müşterimiz bulunmaktadır. Abone sayımızın çok fazla olması müşterilerimizin ve abonelerimizin İHA'ya olan güveninin, memnuniyetinin göstergesidir.

Müşteri çeşitliliğine önem veriyor, tüm mecralara çok farklı hizmetlerimizi aktif pazarlama faaliyetleriyle sunarak gelirlerimizi artırmaya devam ediyoruz.

Logomuzun, imzanızın olduğu her haber ile doğruyu, tarafsızca ve en hızlı şekilde sunmaya devam ediyoruz.

Bu yolda emek veren, ter döken, uykusundan, ailesinden, sağlığından fedakârlık yapan her bir çalışanımıza tek tek teşekkür ediyorum.

Hamit ARVAS

İhlas Haber Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**Hamit ARVAS**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
(İcra Üyesi)

1958 yılında Ankara'da doğan Hamit Arvas, Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede Fen Fakültesi, Fizik dalında yüksek lisans yaptı. Arvas, ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünde de lisans öğrenimini tamamladı.

1988 yılından itibaren İhlas Grubunda çeşitli kademelerde yönetici olarak çalışan Hamit Arvas, Eylül 2016 yılı itibarıyla İhlas Haber Ajansında genel müdür olarak görev yapmaktadır.

Arvas, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

**Sait EKEN**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
(İcra Üyesi)

1960 yılında Denizli'de doğan Eken, İstanbul Atatürk Eğitim Enstitüsü İngilizce Bölümünden mezun oldu. 1981-1988 yılları arasında çeşitli şehirlerde İngilizce öğretmenliği yapan Eken, Edinburgh Moray House College of Education'da, İngilizce eğitim öğretim teknikleri üzerine bir yıl lisansüstü eğitimi aldı. 1993'te TGRT Huzur Radyo TV A.Ş.'de program ve yayın yönetim müdürü olarak çalışmaya başlayan Sait Eken, 2008'de TGRT Haber TV A.Ş.'de program müdürü oldu. 2010 yılında TGRT Belgesel TV kuruluşunda yer alan ve kanalın genel müdürü olarak görevini sürdüren Eken, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

**Abdullah TUĞCU**

Yönetim Kurulu Üyesi
(İcra Üyesi)

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesini bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamladı. İhlas Grubunda 2008 yılında katılan ve 2013'te İhlas Yayın Holdingde finans koordinatörü, 2014'te İhlas Holding A.Ş.'de finansın sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, 2015'de holdingin mali işler bölümü sorumluluğunu da üstlendi. İhlas Holding A.Ş.'de finans ve mali işlerden sorumlu yönetim kurulu müşavir üyesi ve finans ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, İhlas Grubu şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

**Bülent GENÇAY**

Yönetim Kurulu Üyesi
(İcra Üyesi)

1974 yılında Samsun'da doğan Bülent Gençay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yaptı. 1991 yılında çalışma hayatına başlayan Bülent Gençay, çeşitli şirketlerin finans ve mali işler birimlerinin yönetim kademelerinde görev aldı. İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmakta olan Gençay, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi ve İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM) üyesidir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Mehmet İlker GENÇ

Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız Üye)

1960 yılında Sivas'ta doğan Mehmet İlker Genç, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun oldu. 1984 yılında müfettiş olarak göreve başladığı Türkiye Emlak Bankasında çeşitli kademelerde görev alan Genç, 2000-2001 yılları arasında genel müdür yardımcılığı yaptı. 2001-2005 yıllarında Halk Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 2005-2010 yılları arasında ise bankanın İstanbul Bölge Koordinatörü olarak görev alan Mehmet İlker Genç, sonrasında Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Arsan Varlık Yönetimi A.Ş.'de çalıştı. Mehmet İlker Genç, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.



Mustafa TANSU

Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız Üye)

1958 yılında Hakkari'de doğan Mustafa Tansu, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde tamamladı. Tansu, iş hayatına 1984 yılında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığında yardımcı müfettiş olarak başladı. Tansu, emekliliğinin ardından, kurucusu olduğu şirketi ile toplu iş hukuku, sosyal güvenlik hukuku ve bireysel iş hukuku alanlarında danışmanlık vermeye devam etmektedir. Mustafa Tansu, İhlas Grubu şirketlerinde de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM

**Hamit ARVAS**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
(İcra Üyesi)

1958 yılında Ankara'da doğan Hamit Arvas, Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede Fen Fakültesi, Fizik dalında yüksek lisans yaptı. Arvas, ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünde de lisans öğrenimini tamamladı.

1988 yılından itibaren İhlas Grubunda çeşitli kademelerde yönetici olarak çalışan Hamit Arvas, Eylül 2016 yılı itibarıyla İhlas Haber Ajansında genel müdür olarak görev yapmaktadır.

Arvas, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

**İrfan ALTIKARDEŞ**

Genel Yayın Koordinatörü

1971 yılında Bursa'da doğan İrfan Altıkardeş, Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1993'te mezun oldu. 1988 yılında Türkiye Gazetesi Bursa Bürosu'nda muhabirliğe başladı. 1994 yılında İHA Bursa Bölge Müdürlüğü görevine getirildi. Bursa Eski Eserleri Sevenler, Uludağ Radyo Amatörleri, Bab-ı Nun Gelenekli Sanatlar, Bursa Mehteri ve Süleyman Çelebi Cami derneklerinde yöneticilik yaptı. Mikro Mekanik ve Saatçilik Eğitim Hizmetleri Vakfında kurucu oldu. İHA'da 2016 yılından bu tarafa Genel Yayın Koordinatörlüğü görevini yürütüyor. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Bülent GENÇAY**

Finans ve Mali İşlerden Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında Samsun'da doğan Bülent Gençay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yaptı. 1991 yılında çalışma hayatına başlayan Bülent Gençay, çeşitli şirketlerin finans ve mali işler birimlerinin yönetim kademelerinde görev aldı. İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmakta olan Gençay, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi ve İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMM0) üyesidir.

**Mutlu TUNCEL**

İdari İşler Koordinatörü

1981 yılında Fransa'da doğan Mutlu Tuncel aslen Nevşehirlidir. Öğrenim hayatını Fransa, Nevşehir ve İstanbul'da tamamladı. 2001 yılında İhlas Haber Ajansında göreve başladı. 2012 yılında İHA Ulaştırma Müdürü olarak görev yapan Tuncel, 2023 yılının Eylül ayından itibaren İHA İdari İşler Koordinatörlüğü yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

ÜST YÖNETİM

**Özgür YORUL**

Operasyon Koordinatörü

1978 yılında Bolu'da doğan Özgür Yorul, Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Çalışma Ekonomisi Bölümü'nden mezun oldu. Gazeteciliğe, 1999 yılında Bolu İhlas Haber Ajansı bürosunda başladı. İHA tarafından Saddam Hüseyin'in son zamanlarında Bağdat'ta görevlendirildi. ABD'nin Irak'ı işgal ettiği süreçte, Bağdat'ta İHA adına çalışmaya devam etti. Ayrıca Makedonya, Afganistan, Filistin, Gürcistan ve dünyanın birçok çatışma bölgesinde İHA adına görev yaptı. 2009 yılından itibaren İHA Operasyon Servisi Merkez Ofisi'nde çeşitli görevlerde bulundu. Özgür Yorul, 2016 yılından bu yana İhlas Haber Ajansı Operasyon Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

**Osman TANRIVERDİ**

Bilgi İşlem Koordinatörü (Vekaleten)

1979 yılında İstanbul'da doğan Osman Tanrıverdi, Selçuk Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı Bölümü'nden mezun oldu. Ayrıca Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden de lisans eğitimi aldı. 2009 yılından itibaren İhlas Haber Ajansı'nda çalışmaktadır.

**Eyüp ŞAHİN**

Pazarlama Koordinatörü

1985'te Aydın'da doğan Eyüp Şahin, 2006 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Evli ve 2 çocuk babası olan Şahin, çeşitli şirketlerde çalışmalar yürütürken 2007'de Pazarlama Memuru olarak İHA'daki kariyerine başladı. Bu süre zarfında Pazarlama Uzmanı ve ardından Pazarlama Direktörü olarak çalıştı. 2023 yılının Ekim ayından itibaren ise Pazarlama Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

**Serhat Selahattin UMAR**

Dijital Yayınlar Koordinatörü

1973 yılında Ankara'da doğan Umar, Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 1991 yılında Türkiye Gazetesi'nde iş hayatına başlayan Umar, İhlas Holding bünyesindeki çeşitli şirketlerin yazılım geliştirme ve bilgi teknolojileri kademelerinde görevler almıştır. 2013 yılında Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Şirketi'nin kuruluşunda yönetim kademesinde görev alan Umar, 2021 yılından bu yana İHA Dijital Yayınlar Koordinatörü görevini sürdürmektedir.



İHLAS HABER AJANSI A.Ş. ÖZEL SEKTÖRÜN GÖRÜNTÜLÜ İLK HABER AJANSI

Türkiye'nin ilk görüntülü haber servisini sunan özel sektör kuruluşu olarak 1994 yılında yayın hayatına başlayan İhlas Haber Ajansı (İHA), doğru, hızlı ve tarafsız haberciliği temel prensip edinmiş, sektördeki öncülüğünü her geçen gün pekiştirmiştir.

Bugün itibarıyla 58 ülkede, 160 farklı lokasyonda faaliyet gösteren İHA; 1.200'ü aşkın personeli, 460'tan fazla profesyonel kamera, 320 dijital kamera, 100'den fazla drone, canlı yayın araçları ve 4.5G destekli ekipmanlarıyla güçlü bir teknik altyapıya sahiptir.

Ajansın, günde ortalama 3.000 fotoğrafla ürettiği 1.000 haberin 300'ü görüntülüdür. Ürettiği bu haberleri gazete, televizyon, web siteleri, dijital yayın platformları, sosyal medya mecraları ile kurumsal abonelere; uydu ve internet altyapısı üzerinden ulaştırmaktadır.

Türkiye genelinde 3.000'in üzerinde müşteriye hizmet sunan İHA, yalnızca ulusal medya için değil, yerel ve bölgesel medya kuruluşları için de hızlı, güvenilir ve erişilebilir haber kaynaklarının başında gelmektedir.

Canlı ve Hızlı Yayıncılık

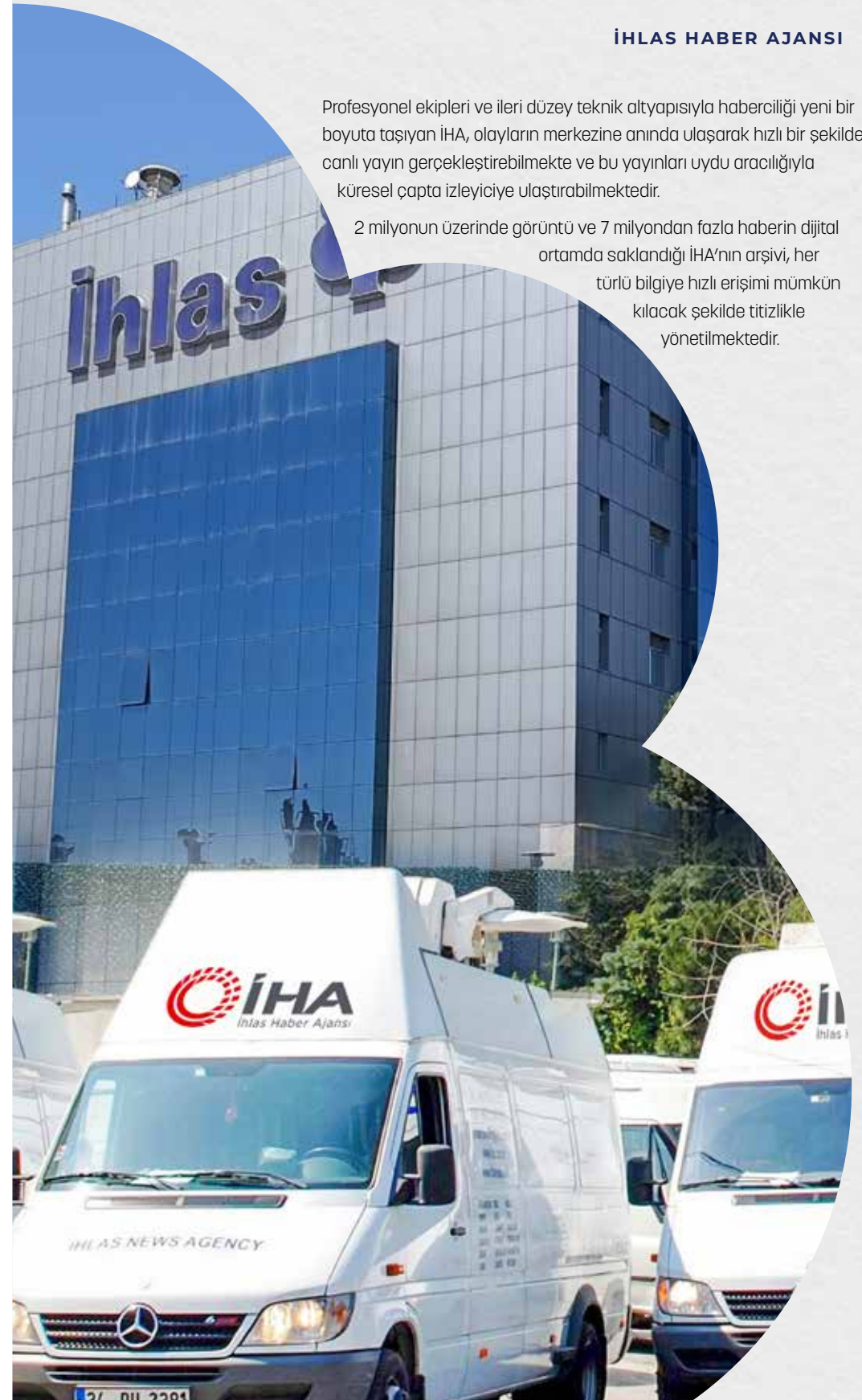
Doğru, hızlı ve objektif haberciliği ilke edinen İhlas Haber Ajansı (İHA), Türkiye genelindeki 27 bölge müdürlüğü ve 81 ildeki yapılanmasıyla habere en kısa sürede ulaşabilme kabiliyetine sahiptir. Geniş teknik altyapısı ve uluslararası yayın kapasitesi sayesinde, canlı yayın ve içerik üretimi konusunda bölgesinin en güçlü haber ajansları arasında yer almaktadır.

Dünya genelinde 3.000'i aşkın aboneye hizmet sunan İhlas Haber Ajansı (İHA), bin 200'ü aşkın personeliyle 58 ülke ve 160'tan fazla lokasyonda faaliyet göstermekte, 400'den fazla televizyon kanalına teknik B2B hizmet sağlayarak, ilke edindiği hızlı, doğru ve güvenilir habercilik anlayışını küresel ölçekte sürdürmektedir. Büyük bölümü yurt dışında konumlanan 32 adet uplink (uydu haberleşme) noktasına sahip olan İHA, olayların merkezine anında ulaşarak canlı yayın gerçekleştirebilmekte ve bu yayınları uydu aracılığıyla dünya geneline ulaştırabilmektedir. Türkiye genelinde ise 250'nin üzerinde noktadan görüntü aktarım altyapısı ile haber akışını kesintisiz sürdürmektedir.

Kuruluşundan bu yana hem teşkilatlanma alanında hem de teknolojik yatırımlarda istikrarlı bir büyüme kaydeden İhlas Haber Ajansı (İHA), canlı yayın araçları, tam donanımlı stüdyoları ve 4.5G destekli mobil canlı yayın cihazlarıyla dünya genelinde öne çıkan haber ajansları arasında yer almaktadır.

Profesyonel ekipleri ve ileri düzey teknik altyapısıyla haberciliği yeni bir boyuta taşıyan İHA, olayların merkezine anında ulaşarak hızlı bir şekilde canlı yayın gerçekleştirebilmekte ve bu yayınları uydu aracılığıyla küresel çapta izleyiciye ulaştırabilmektedir.

2 milyonun üzerinde görüntü ve 7 milyondan fazla haberin dijital ortamda saklandığı İHA'nın arşivi, her türlü bilgiye hızlı erişimi mümkün kılacak şekilde titizlikle yönetilmektedir.



Dünyanın Haberi İHA'da

Dünyanın dört bir yanındaki gelişmeleri hızlı ve güvenilir bir şekilde abonelerine sunmayı hedefleyen İHA, teknolojik altyapısını sürekli güçlendirerek hizmet ağını genişletmiştir.

2024 yılının ikinci yarısında, Orta Doğu, Asya ve Avrupa'nın stratejik bölgelerinde, özellikle Suriye, Filistin, İran, Irak, Afganistan, Pakistan, Rusya, Yunanistan, Kosova ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri gibi önemli noktalarda yatırımlarını artıran İHA, bölgesel haber aktarımında hız ve etkinlik bakımından sektördeki en güçlü ajanslardan biri olmayı sürdürmektedir. İHA, yurt içi haberlerinin yanı sıra bölge ülkelerindeki gelişmeleri de hızlı ve doğru bir şekilde dünyaya sunan öncü bir haber ajansı olmayı sürdürmektedir. Özellikle Irak'taki savaş sürecinde, sayısız uydu uplink sistemi ve deneyimli haber ekipleriyle savaşın her alanında etkin bir şekilde çalışarak önemli bir yayıncılık başarısı elde etmiştir. Savaş sonrası dönemde ise, Irak'taki güvenlik durumu, mezhep çatışmaları ve yeni siyasi yapılanmalar gibi kritik dinamiklerle birlikte sahadaki varlığını güçlendiren İHA, bölgedeki haber ve yayıncılık hizmetlerinde kendine özgü bir fark oluşturmuştur. Haberleri doğru, objektif ve hızlı bir şekilde kamuoyuna

duyurma misyonunu titizlikle sürdüren İHA, yayıncılık alanında öncü adımlar atmayı başararak, Türkiye'deki 2.000'den fazla gazete, televizyon kanalı, internet sitesi ve sosyal medya platformunun haber içeriklerine yön vermektedir. Bu medya kuruluşları için güvenilir bir kaynak olmayı devam ettiren İHA, Türkiye'de 140'tan fazla televizyon kanalına hizmet verirken, yurt dışında da Almanya, İngiltere, Mısır, Katar, Japonya, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan, Gürcistan ve Irak olmak üzere 50'den fazla ülkede geniş bir müşteri portföyüne sahiptir.

İHA, Borsa İstanbul'da

26-27 Ekim 2021 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilen ve hisselerine 10,6 kat talep alan İhlas Haber Ajansı (İHA), 3 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen Gong Töreni ile İHAAS işlem kodu altında Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Bu süreç, İHA'nın finansal gücünü pekiştirmesinin yanı sıra, medya sektöründeki konumunu da sağlamlaştırmıştır. 2024 yılı itibarıyla, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin İhlas Haber Ajansı A.Ş. sermayesindeki payı %16,40, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin sermayedeki payı ise %49,22 olarak belirlenmiştir. Halka açıklık oranı ise %34,38'dir. Bu başarılı halka

arz süreci, İHA'nın sektördeki liderliğini pekiştirdiği gibi, geleceğe yönelik büyüme ve yatırımlar açısından da güçlü bir zemin hazırlamıştır.

Prodüksiyon Haber Çalışmalarında Öncülük

İHA, geniş bir hizmet yelpazesinde etkinliklerin medya dünyasına aktarılmasında önemli bir rol üstlenmektedir. Sivil toplum örgütlerinden kamu ve özel sektör kuruluşlarına kadar birçok alanda gerçekleştirdiği özel prodüksiyon haber çalışmalarıyla, Türkiye'de kurumsal prodüksiyon haber alanında öncülük etmektedir. Kendi bünyesinde geliştirdiği teknik servis aracılığıyla ürettiği canlı yayın sistem ve araçları, Türkiye ve dünya genelinde farklı bölgelere sorunsuz hizmet sunmaktadır. İHA, özellikle kongrelerden festivallere, sağlık turizminden özel etkinliklere kadar geniş bir yelpazede etkinlikleri telekonferans yöntemiyle canlı olarak yayınlamakta ve haber olarak medya kuruluşlarına hızlı bir şekilde servis etmektedir.

İHA, sunduğu kaliteli hizmetleri ve etkili bölgesel yayılmasını daha da ileriye taşımak amacıyla 2000'li yıllardan itibaren küresel çapta güçlü adımlar atmıştır. Washington'dan başlayarak Londra,

Berlin, Atina, Kabil ve Paris gibi stratejik merkezlerdeki tedarikçileri aracılığıyla uluslararası yayın ve teknik hizmetler sunmaya devam etmektedir.

İhlas Haber Ajansı, Türkiye'nin dört bir yanındaki modern stüdyoları ile de İstanbul, İzmir, Ankara ve Gaziantep'teki yurt içi ve yurt dışı müşterilerine kesintisiz ve yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır. Bu küresel büyüme ve gelişim stratejisi ile İHA, ulusal ve uluslararası alanda güçlü bir medya ağı kurarak haberciliğin sınırlarını genişletmektedir.

İhlas Haber Ajansı'nın sosyal medyada, 1.300.000'den fazla Youtube, 1.800.000'in üzerinde Facebook, 1.000.000'un üzerinde X (Twitter) ve 520.000'in üzerinde Instagram takipçisi bulunmaktadır.







YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Haber Ajansı A.Ş. Genel Kurulu'na

Görüş

İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 04 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 04 Şubat 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Mehmet KARAHAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

01 OCAK 2025 / 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 01.01.2025 - 31.12.2025

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticaret Unvanı : İhlas Haber Ajansı Anonim Şirketi

Kayıtlı Sermayesi : 210.000.000 TL

Ödenmiş Sermayesi : 163.000.000 TL

Kuruluş Tarihi : 06.01.1994

Şirketin Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü

Ticaret Sicili Numarası : 308584

Mersis Numarası : 0-4700-0314-2300015

Ticaret Siciline Tescil Tarihi : 06.01.1994

Merkez Adresi: Merkez Mahallesi, 29 Ekim Caddesi No:11 A İç Kapı No: 21 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İSTANBUL

Telefon: 0(212) 454 33 33

Faks: 0(212) 454 33 35

Kurumsal e-posta: kurumsal@iha.com.tr

KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi: ihlashaber@hs03.kep.tr

İnternet Sitesi (Kurumsal) : http://www.ihlashaberajansi.com.tr

İnternet Sitesi (Haber) : http://www.iha.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2025 tarihi itibarıyla İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Şirket Ortakları	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı(TL)
İhlas Yayın Holding A.Ş.	49.22	80.226.563
İhlas Gazetecilik A.Ş.	16.40	26.742.188
Halka Açık	34.38	56.031.249
Toplam	100.00	163.000.000

ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

İmtiyazlı Pay Miktarı: 10.696.875 Adet

Şirketin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında A Grubu pay sahipleri, her bir pay için 5 (Beş) oy hakkına sahiptir.

İhlas Haber A.Ş.'nin imtiyazlı hisselerinin (A grubu hisseler) 31.12.2025 tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	Grup	H/N	Adet	Tutar
İhlas Yayın Holding A.Ş.	A	Hamiline	8.022.656	8.022.656
İhlas Gazetecilik A.Ş.	A	Hamiline	2.674.219	2.674.219
Toplam			10.696.875	10.696.875

İmtiyazlar ile ilgili esas sözleşmenin 9. maddesi aşağıdaki gibidir.

İMTİYAZLAR:

Madde 9:

a-Yönetim Kurulu Üye seçme imtiyazı;

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulunu 6 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin üçü, Yönetim Kurulu 8 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin dördü, Yönetim Kurulu 10 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin beşi, Yönetim Kurulu 12 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin altısı (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

b-Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 5 (beş) oy hakkına sahiptirler.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleri):

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Hamit Arvas	Şirket'i Temsil ve ilzama Müstereken Yetkilidir.	29.03.2024 2027
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Sait Eken	Şirket'i Temsil ve ilzama Müstereken Yetkilidir.	29.03.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Abdullah Tuğcu	Şirket'i Temsil ve ilzama Müstereken Yetkilidir.	29.03.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Bülent Gençay	Şirket'i Temsil ve ilzama Müstereken Yetkilidir.	19.04.2024 2027
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet İlker Genç	Temsil ve ilzam yetkisi yoktur.	29.03.2024 2027
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Tansu	Temsil ve ilzam yetkisi yoktur.	29.03.2024 2027

Yönetim Kurulu Üyeleri 29.03.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında üç yıl süre ile ve üçüncü yılın sonunda yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi
Hamit Arvas	Genel Müdür
Bülent Gençay	Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
İrfan Altıkardes	Genel Yayın Koordinatörü
Mutlu Tuncel	İdari İşler Koordinatörü
Özgür Yorul	Operasyon Koordinatörü
Eyüp Şahin	Pazarlama Koordinatörü
Osman Tanrıverdi	Bilgi İşlem Koordinatörü (Vekaleten)
S. Serhat Umar	Dijital Yayınlar Koordinatörü

İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin bilanço tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 384'tür. Dönem içerisinde faaliyet giderleri içinde yer alan personel giderleri ise 49.595.792 TL 'dir. Şirkette toplu sözleşme uygulaması yoktur.

e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyelerine halen yürürlükte bulunan Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Şirketin konusuna giren ticari muamelelerde bulunma serbestisi verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri için şirketle işlem yapma yasağı uygulanmamakla birlikte, 2025 yılı Aralık sonu itibarıyla herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, esas sözleşme kapsamında; Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Ancak, icrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar.

Bu bağlamda 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine aylık 15.000,00 TL brüt huzur hakkı ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Bağımsız Üyeler için bu kriterler dikkate alınmakla birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlık düzeylerinin korunmasına dikkat edilir. Bunlar haricinde herhangi bir mali hak söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 13.631.441 TL'dir.

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme faaliyetimiz yoktur.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketin ana faaliyet konusu Haber Ajanslığı olup, yurt içi ve yurt dışından her türlü resimli resimsiz haberleri, filmleri, görüntüleri televizyonlara, yurt içi ve yurt dışında gazete, mecmua, ajans, bayi, gerçek ve tüzel kişilere ve sair müesseselere ve işletmelere bedeli karşılığında satmak kamu araştırmaları, reklam, resimli ve resimsiz roman, klişe, hatıra yazıları, hikâye, günlük aktüalite ile ilgili röportaj, ilan, slayt, afiş, pankart, tercüme, telif, roman ve yazı gibi dokümanların toplanması, tasnifi, değerlendirilmesi, yorumu, dağıtılması, gizlilik derecesine göre muhafaza edilmesi ve arşivde saklanması ile ilgili işleri yapmak, bu maksatla gereken teşkilatı vücuda getirmek, bürolar açmak, bayilik, acentalık ve mümessillikler tesis etmektedir.

Türkiye'nin görüntülü haber servisi yapan ilk özel sektör şirketi olan İhlas Haber Ajansı (İHA) 1994 yılında kurulmuştur. Özel televizyonların yayın hayatına başlaması ile birlikte, doğru, hızlı ve objektif haberciliği kendisine ilke edinen İHA, Türkiye'de 27 bölge müdürlüğü ile 81 ilde hizmet vermektedir. İHA, yurt içinde ve dışında, çalışan kadrolu ve telifli 1200'ü aşkın personeli, 460 kamerası ve 320 dijital fotoğraf makinesiyle, görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretmektedir. Merkezine ulaşan ve işlenen haberlerden, günde ortalama 300'ü görüntülü olmak üzere 1.000 haber, 3.000 fotoğrafla, İHA aboneleri olan radyo, televizyon, gazete, web sitesi, sosyal mecra ve kurumlara uydu ve internet üzerinden servis edilmektedir. İHA'nın yaptığı canlı yayınlar uydu üzerinden abonelere ulaştırılmaktadır. Canlı yayınların internet üzerinden servis edilebilmesi için yatırımlar ve teknik çalışmalar tamamlanmış olup, gündeme dair uydu üzerinden yapılan canlı yayınlar internet üzerinden de sunulmaktadır. Canlı yayınları yayınlamak isteyen web sitesi ve sosyal medya mecralarına yönelik pazarlama çalışmaları devam etmektedir.

Dünya genelinde ajans faaliyetlerinde bulunan İHA, haberlere hızlı ulaşma, canlı yayın yapabilme, farklı ülkelerde teknik altyapı imkânları bulundurabilme yeteneklerine sahiptir. İHA, operasyonel güç, hız ve aktivasyon açısından değerlendirildiğinde bölgesinin güçlü ajanslarından biridir. Kurulduğu yıldan itibaren teşkilatlanmaya ve teknolojik yatırımlarına hız kesmeden devam eden İHA, dünyada canlı yayın aracı ve 4,5 G canlı yayın cihazları bakımından etkili haber ajanslarından biridir. Halen 100 'den fazla drone kullanarak habercilikte yeni bir soluk getirmiştir.

Olaylara göre çok hızlı hareket etme kabiliyeti olan İhlas Haber Ajansı, habercilik ve canlı yayın faaliyetlerini başarı ile sürdürmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye’de Ulusal, bölgesel ve yerel 140’dan fazla TV kanalı, 500’den fazla Gazete ve 900’den fazla web sitesi İHA abonesi olarak haber almaktadır. İhlas Haber Ajansı’nın sosyal medyada, 1.300.000’den fazla Youtube, 1.800.000’in üzerinde Facebook, 1.000.000’un üzerinde X (*Twitter*) ve 520.000’in üzerinde Instagram takipçisi bulunmaktadır.

Türkiye’de 140’dan fazla televizyon abonesi bulunan İHA’nın yurtdışında; başta Almanya, İngiltere, Mısır, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan, Gürcistan ve Irak olmak üzere 50’den fazla ülkede çok sayıda müşterisi bulunmaktadır. İHA, Türkiye’de görüntülerini dijital olarak arşivleyen ilk ajanstır. Böylece İHA’nın arşivinde 2 milyonun üzerinde görüntü ve 15 milyonun üzerinde fotoğraf ile 7 milyonun üzerinde haber dijital olarak saklanmaktadır.

Kendi teknik servisi tarafından iç aksamı üretilen canlı yayın araçlarını kullanan İHA, bu sistem ve araçlarla Türkiye ve dünyanın çeşitli bölgelerinde hizmet vermektedir.

Hizmet verdiği bölgeleri genişletmeyi ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi hedefleyen İHA; Washington, Londra, Berlin, Şam ve New York’taki Birleşmiş Milletler binası gibi stratejik öneme sahip birçok merkezde, çok sayıda kanala stüdyo hizmetleri dahil ajans hizmetleri sunmaktadır.

Yurtiçinde İstanbul, İzmir, Ankara, Gaziantep stüdyoları faaliyete geçmiş olup bu stüdyolardan da tüm yurtiçi ve yurtdışı müşterilerine hizmet verilmektedir. 58 ülkede, çok sayıda lokasyonda 500’ün üzerinde TV kanalına teknik hizmet verilmektedir.

Türkiye’de farklı yayıncılık ilkeleri olan 2.000’den fazla kurum, gazete, televizyon, internet sitesi, yayınlarını İHA haberleri ile şekillendirmektedir. İHA, olayları ilk, doğru, objektif olarak kamuoyuna duyurma misyonunu başarılı bir şekilde devam ettirmektedir.

Kendi yazılımcıları tarafından gerçekleştirilen “İHA Muhabir” uygulaması Google Play ve Apple Store’da kullanıma açılarak, yurt içi ve yurt dışından farklı lokasyonlarda 8.000’den fazla kullanıcı tarafından indirilmiştir. Ani gelişen olaylarda İHA, kendi muhabirleri dışında bu kullanıcılardan da haber ve görüntü temin etmektedir. Böylece daha hızlı ve çeşitli haber üretilebilmektedir.

Bölgelerden gelen ve muhabirler tarafından çekilen görüntüleri merkeze iletildikten sonra kullanım amaçlarına göre (TV, Web, Sosyal Medya vb) kodlayan, farklı boyutlara dönüştüren, logo ekleyen, sunucularda çalışan, haber otomasyonuna ait bir uygulama projesi olan “Transcoder Projesi” aktif olarak kullanılmaktadır.

Sosyal Medya Aboneliği ürün haline getirilmiş olup, halihazırda 300’ün üzerinde sosyal medya mecrası İHA’nın abonесidir.

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 18.845.996 TL yatırım yapılmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Yönetim Kurulu’nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur. İç denetim bölümü oluşturulması, iç kontrol mekanizmalarının etkin bir şekilde uygulanması üzerine iç denetim faaliyetleri ile ilgili süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

İhlas Haber Ajansı A.Ş.’nin 31.12.2025 tarihi itibarı ile iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirket, halka açık statüde olduğundan yılda iki kez (Haziran ve Aralık dönemlerinde) bağımsız dış denetime tabi olmaktadır. Şirket, hesap dönemi içerisinde herhangi bir özel denetim ve kamu denetimine tabi olmamıştır.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ile ilgili dava ve icralara ait özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Tutar (TL)
Şirket tarafından açılmış ve devam eden davalar	352.618
Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	6.225.510
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	6.420.424
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	263.013

Şirket, yukarıdaki tabloda sunulan aleyhine açılmış ve devam eden davalarının 1.901.976 TL’lik kısmına karşılık ayırmıştır.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri’nin, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle haklarında verilmiş idari yaptırım ve ceza yoktur.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde bağış yapılmamıştır.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı, veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketin geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve önlem bulunmadığı için bu işlemler neticesinde meydana gelen edimler ve karşı edimler, önlemler ve şirket yönünden yarar ve zararları da söz konusu değildir.

Şirket geçmiş faaliyet yılında hâkim ve bağlı şirketlerle yapılan işlemlerden dolayı herhangi bir zarara uğramamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL DURUM

Enflasyon Muhasebesi Uygulanması:

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren finansal tabloların TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolar, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalarından doğan farklar “Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp” hesabında raporlanmıştır. Şirket tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleşebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK’nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Son 3 Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Finansal Durum Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Oran Analizi	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Oran Analizi
	31.12.2025		31.12.2024	
Dönen Varlıklar	285.585.658	56.61%	381.415.845	62.18%
Duran Varlıklar	218.915.991	43.39%	232.024.829	37.82%
TOPLAM VARLIKLAR	504.501.649	100.00%	613.440.674	100.00%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	101.554.770	20.13%	122.804.712	20.02%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	63.669.702	12.62%	64.581.773	10.53%
Öz Kaynaklar	339.277.177	67.25%	426.054.189	69.45%
TOPLAM KAYNAKLAR	504.501.649	100.00%	613.440.674	100.00%

Kar veya Zarar Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Oran Analizi	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Oran Analizi
	01.01-31.12.2025		01.01-31.12.2024	
Hasılat	546.710.275	100.00%	513.083.489	100.00%
Satışların Maliyeti (-)	(549.415.610)	-100.49%	(537.224.344)	-104.71%
BRÜT KAR / (ZARAR)	(2.705.335)	-0.49%	(24.140.855)	-4.71%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(78.777.837)	-14.41%	(110.209.660)	-21.48%
Pazarlama Giderleri (-)	(11.308.936)	-2.07%	(10.475.499)	-2.04%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	10.306.205	1.89%	81.294.778	15.84%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(29.320.750)	-5.36%	(19.453.175)	-3.79%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	(111.806.653)	-20.45%	(82.984.411)	-16.17%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.751.278	0.87%	6.104.043	1.19%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.881.484)	-0.53%	(1.829.242)	-0.36%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR / (ZARARI)	(109.936.859)	-20.11%	(78.709.610)	-15.34%
Finansman Gelirleri	164.217.169	30.04%	120.455.715	23.48%
Finansman Giderleri (-)	(94.876.252)	-17.35%	(46.911.539)	-9.14%
Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp	(60.018.267)	-10.98%	(99.986.041)	-19.49%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARARI)	(100.614.209)	-18.40%	(105.151.475)	-20.49%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/ (Geliri)	14.782.967	2.70%	16.667.818	3.25%
Dönem Vergi Gelir/Gideri	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	14.782.967	2.70%	16.667.818	3.25%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KAR/ (ZARARI)	(85.831.242)	-15.70%	(88.483.657)	-17.25%
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KAR / (ZARARI)	-	-	-	-
DÖNEM KAR / (ZARARI)	(85.831.242)	-15.70%	(88.483.657)	-17.25%
PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)	(0.527)	-	(0.543)	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	(0.527)	-	(0.543)	-
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	-	-	-	-

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun, (11-14.1) sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tüm finansal tablolar ve dipnotlara www.ihlashaberajansi.com.tr adresinden ulaşılabilir.

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketin, 31.12.2025 itibarıyla toplam varlıkları 504.501.649 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin kaynakları, 101.554.770 TL tutarında Kısa Vadeli Yükümlülüklerden, 63.669.702 TL tutarında Uzun Vadeli Yükümlülüklerden, 339.277.177 TL tutarında Öz Kaynaklardan oluşmaktadır. Öz kaynakların toplam varlıklara oranı %67,25, toplam yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı ise %32,75 ‘tir.

Şirketin 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde; Hasılatı 546.710.275 TL, Dönem Zararı ise 85.831.242 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket faaliyetlerini planlanan şekilde sürdürmektedir. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket’in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketin, 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde 513.083.489 TL olan Hasılat, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 546.710.275 TL olarak gerçekleşmiştir. 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde 88.483.657 TL zarar eden Şirket, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 85.831.242 TL zarar etmiştir.

Şirketin 31 Aralık 2025 itibarıyla net borç/öz kaynak oranı ise %44 'tür.

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Hasılat	546.710.275	513.083.489
Brüt Kar/(Zarar)	(2.705.335)	(24.140.855)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	(111.806.653)	(82.984.411)
Dönem Net Karı / (Zararı)	(85.831.242)	(88.483.657)

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin 31.12.2025 finansal tablolarında yer alan Öz Kaynaklar grubu hesap kalemlerinin incelenmesi sonucunda Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batıklık durumu yoktur. Söz konusu hesap grubunda yer alan kalemler aşağıdaki gibidir.

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Öz Kaynaklar	339.277.177	426.054.189
Ödenmiş Sermaye	163.000.000	163.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	411.866.267	869.716.518
Paylara İlişkin Primler/Iskontolar	148.340.098	182.199.242
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(22.321.640)	(21.375.870)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(22.321.640)	(21.375.870)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.459.962	12.515.808
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(286.236.268)	(691.517.852)
Net Dönem Karı/Zararı	(85.831.242)	(88.483.657)
Toplam Kaynaklar	504.501.649	613.440.674

ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

İşletmenin kısa vadeli finansal borçlarının, ekonomik koşullar dâhilinde uzun vadeli hale getirilerek, daha da iyileştirilmesi planlanmaktadır.

İşletmenin varlık-kaynak dengesinin daha da iyileştirilmesi ve etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) çerçevesinde hazırlanan Kar Dağıtım Politikasına www.ihlashaberajansi.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi/ adresinden erişilebilmektedir.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni <https://www.ihlashaberajansi.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-bilgileri/toplantı-tutanaklari/> adresinde yer almaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Finansal Risk Yönetimi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; tahsilat, kur ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi Riski

Şirket'in kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur Riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Riskin erken saptanması komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulu 19.11.2021 tarih ve 2021/48 sayılı kararı ile ayrı bir komite olarak Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet göstermek üzere "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Komite başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mustafa Tansu, komite üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sait Eken seçilmiştir.

Risk Yönetimi, Şirket'in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (11-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili maddeleri ve TTK'nun 378. maddesi gereğince yapılan risk değerlendirme çalışmalarında hazırlanan "Risk Değerlendirme Tablosu" Yönetim Kurulu tarafından incelenmiş ve çalışmaların devam ettirilmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede yapılan çalışmalar sonucunda beş ana kategori tespit edilmiştir;

- Stratejik Yönetim ve Yatırım Kategorisi
- Ürün/Hizmet Kategorisi
- Finans Kategorisi
- İşgücü Kategorisi
- Bilgi Kategorisi

Söz konusu kategorilerde yer alan, kritik, yüksek ve orta ile derecelendirilen bütün riskler ve spesifik risklerin kontrolü, mevcut stratejiler ve alınan tedbirler ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilmektedir. Belirlenen bütün riskler ve spesifik riskler periyodik olarak güncellenerek alınacak aksiyonlar ve aksiyon sorumluları belirlenmektedir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Şirket'in önemli finansal riskleri içerisinde faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk ile karşılaşmamıştır. Böyle bir riskin varlığı tahmin edilemez olsa bile istisnai risklerin ortaya çıkması halinde kar üzerinde bir etkisi olabilir. Tüm bunlara rağmen Şirket varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk belirlenmemiştir.

Diğer Hususlar

1) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

2) İlave Bilgiler:

a) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

b) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Dönem içinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

c) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

İhlas Haber Ajansı A.Ş. 06.01.1994 tarihinde süresiz olarak kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu Haber Ajanslığı olup, yurt içi ve yurt dışından her türlü resimli resimsiz haberleri, filmleri, televizyonlara yurt içi ve yurt dışında gazete, mecmua, ajans bayi, gerçek ve tüzel kişilere ve sair müesseselere ve işletmelere bedeli karşılığında satmak kamu araştırmaları, reklam, resimli ve resimsiz roman, klişe, hatıra yazıları, hikâye, günlük aktüalite ile ilgili röportaj, ilan, slayt, afiş, pankart, tercüme, telif, roman ve yazı gibi dokümanların toplanması, tasnifi, değerlendirilmesi, yorumu, dağıtılması, gizlilik derecesine göre muhafaza edilmesi ve arşivde saklanması ile ilgili işleri yapmak, bu maksatla gereken teşkilatı vücuda getirmek, bürolar açmak, bayilik, acentalık ve mümessillikler tesis etmektir.

Gerek yurt içinde gerekse yurt dışında meydana gelen günlük olaylar hem abonelere hem de talep edenlere satılmaktadır. Haber takibine yönelik olarak yetişmiş insan kaynağına ve gerekli ekipmanlara sahip olmak yapılan iş açısından önemlidir. Servis edilen haberlerin takibi ve doğru kaynaklara dayandırılması esastır. Ayrıca her türlü haber yayımında kişisel verilerin ve hakların korunması esas alınmaktadır.

d) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirketin yararlandığı teşvik yoktur.

e) İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar:

Yoktur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

f) Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri:

Hasılat ve Satışların Maliyeti	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Yurtiçi Satışlar	466.065.743	403.790.021
Yurtdışı Satışlar	87.479.952	112.491.504
Diğer Satışlar	1.412.042	1.799.169
Satış İndirimleri (-)	(8.247.462)	(4.997.205)
Hasılat	546.710.275	513.083.489
Satışların Maliyeti (-)	(549.415.610)	(537.224.344)
Brüt Kar/(Zarar)	(2.705.335)	(24.140.855)

Şirket Tarafından Gerçekleştirilen Hizmetler:

Haber Abonelik Gelirleri

Abonelik gelirleri, ulusal ve yerel tv, gazete, internet sitesi, web gazete, kurumsal abone (belediyeler, üniversiteler, bakanlık ve bağlı kuruluşları) ve şirket haberleri bülten servisi yazılı ve görsel haber paketlerinden oluşmaktadır. Abonelik sözleşmeleri yıllık olarak yapılmakta olup, hizmetinin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir.

Operasyonel Teknik Gelirler

Operasyonel teknik gelirler, canlı yayın araçları, canlı yayın cihazları ile yapılan yayınlardan ve kiralamalardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Operasyonel teknik gelirleri hizmetinin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Medya Tanıtım Gelirleri

Medya tanıtım gelirleri, haber, fotoğraf, video ile yapılan tanıtımdan ve canlı video konferans gelirlerinden oluşmaktadır. Medya tanıtım gelirleri hizmetinin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Network Gelirleri

Network gelirleri, şirket tarafından yerel ve bölgesel kanallara hazırlanan haber ve kültürel kuşak programları içerisinde yer alan reklam, sponsorluk ve haber yayınlarının satışından elde edilen gelirden oluşmaktadır. Network gelirlerinden sponsorluk çalışmaları yıllık reklam ve haber çalışmaları ise kampanyalar şeklinde oluşmaktadır. Hizmetinin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Banner Reklam Gelirleri

Banner reklam gelirleri, internet sitesinde ve diğer mecralardaki alanlarda yayınlanan reklamlardan elde edilen reklam gelirlerinde oluşmaktadır. Banner Reklam gelirleri hizmetinin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer Gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

g) 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar:

Finansal Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	546.710.275	513.083.489
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(111.806.653)	(82.984.411)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(85.831.242)	(88.483.657)
Pay Başına Kazanç	31.12.2025	31.12.2024
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	(0.527)	(0.543)
Finansal Yapı Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Yükümlülükler/ Öz Kaynaklar	0.49	0.44
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Öz Kaynaklar	0.30	0.29
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Öz Kaynaklar	0.19	0.15

h) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler:

İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Şirket'in, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	-	39.345
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	-	65.951
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	3.406.314	1.440.252
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	-	8.112.401
İhlas Pazarlama A.Ş.	48.901	168.445
	3.455.215	9.826.394

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	13.618	-
Şıfa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	68.067	110.890
IHA GbmH	801.450	5.311.222
Diğer	30.665	68.045
	913.800	5.490.157

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	30.150.813	84.836.201
TGRT Haber TV A.Ş.	79.584.224	53.400.217
İhlas Yayın Holding A.Ş.	39.979.261	45.571.052
İhlas Holding A.Ş.	-	23.974.391
	149.714.298	207.781.861

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	237.283	2.965.328
Gerçek kişiler	14.521	157
	251.804	2.965.485

B. Şirket'in, ortakları ve ortakları üzerinden dolayı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı önemli düzeydeki mal ve hizmet alış satışları, kiralama, adat faturaları aşağıda sunulmuştur:

Hizmet ve reklam satışı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
TGRT Haber TV A.Ş.	1.693.050	2.205.204
İhlas Holding A.Ş.	399.327	253.281
İhlas Gazetecilik A.Ş.	1.887.018	1.475.343
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	401.405	124.945
IHA GbmH	3.895.713	-
Diğer	795.989	773.344
	9.072.502	4.832.117

Hizmet ve reklam alışı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Yayın Holding A.Ş.	10.269.204	18.269.477
TGRT Haber TV A.Ş.	354.921	3.987.223
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	7.954.085	6.793.047
Şıfa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	1.692.331	1.911.157
İhlas Holding A.Ş.	4.977.163	4.565.382
İhlas Gazetecilik A.Ş.	5.412.942	8.859.110
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	-	997.384
IHA GbmH	-	15.555.585
Diğer	-	148.169
	30.660.646	61.086.534

Faiz gelirleri (reeskont hariç):

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Yayın Holding A.Ş.	18.870.782	23.269.467
TGRT Haber TV A.Ş.	30.641.556	24.996.440
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	-	2.596.595
İhlas Holding A.Ş.	2.974.692	1.392.309
İhlas Gazetecilik A.Ş.	106.170.516	89.676.990
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	197.743
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	-	1.136.023
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	864.239	807.075
Diğer	898.942	3.956.182
	160.420.727	148.028.824

Faiz giderleri (reeskont hariç):

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
TGRT Haber TV A.Ş.	5.312.622	1.421.647
İhlas Holding A.Ş.	8.762	1.384.712
İhlas Gazetecilik A.Ş.	71.898.910	32.809.177
	77.220.294	35.615.536

C. Kilit yönetici personel, İşletmenin, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamakta olup, bunlara sağlanan iki tür fayda vardır. Kısa vadeli faydalar; maaş, sosyal güvenlik yardımı, ikramiye, ücretli izinler ve huzur haklarını kapsamaktadır. Bu tür kısa vadeli faydalar "Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar" hesabında raporlanmıştır. İşten çıkarma halinde sağlanacak faydalar ise, Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünü kapsamaktadır. Bu tür faydalar "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar" hesabında raporlanmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 13.631.441 TL (2024: 15.667.488 TL), 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 5.140.755 TL (2024: 5.998.462 TL)'dir.

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan uzun vadeli herhangi bir fayda yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN BİLGİLER

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşler bünyesinde, Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Yürütülen faaliyetler ile ilgili en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayıp sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2025 yılında yürütmüş olduğu faaliyetler ile ilgili hazırlanan rapor 02.02.2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği' ne atanan Sn. Betül Üstün, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı" 'na sahip olup, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Sn. Bilal Koç görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon	E-mail
Betül Üstün	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	0212 454 33 50	yi@iha.com.tr
Bilal Koç	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	0212 454 33 50	yi@iha.com.tr

Dönem içinde yatırımcılardan bu iletişim bilgileri üzerinden 52 adet telefon, 206 adet e-posta gelmiş olup, yatırımcılardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyet raporunun oluşturulmasında aktif rol alınmıştır. Bu şekilde, yatırımcının en kapsamlı şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketin kurumsal internet sayfası; şirketin gelişen ve değişen kurumsal yapısı ve SPK'nın açıklamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinesinde yenilenmiştir. Bu tarihten itibaren de ilkeler çerçevesinde güncelliği korunmuştur. Bölüm faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bilgi verilmektedir.

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Görevi	Adı Soyadı	Yetki Sınırları	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Hamit Arvas	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	29.03.2024 2027
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Sait Eken	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	29.03.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Abdullah Tuğcu	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	29.03.2024 2027
Yönetim Kurulu Üyesi	Bülent Gençay	Şirket'i Temsil ve İlzama Müstereken Yetkilidir.	19.04.2024 2027
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet İlker Genç	Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	29.03.2024 2027
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Tansu	Temsil ve İlam yetkisi yoktur.	29.03.2024 2027

Yönetim Kurulu Üyeleri, 29.03.2024 tarihinde üç yıl süre ile ve üçüncü yılın sonunda yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda 2 icrada görevli, 2 icrada görevli olmayan ve 2 bağımsız üye bulunmaktadır. Buna göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin üçte biri bağımsız üyelere oluşmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda Genel Müdürlük görevini de yürütmekte olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Kurumsal Yönetim İlkelerinden 4.2.6. maddesi gereğince, bu hususun gerekçesi KAP'ta duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelere oluşur.

İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilmek niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olmamakla birlikte, her durumda, bağımsız üye sayısı ikiden az değildir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Yönetim Kurulu üye sayısı, her durumda altı üyeden az olmamak koşulu ile Yönetim Kurulu Üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Bir üyenin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunar. Bu üye seferinin kalan süresini tamamlar.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:

Hamit Arvas

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

1958 yılında Ankara'da doğan Hamit Arvas, Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede Fen Fakültesi, Fizik dalında yüksek lisans yaptı. Arvas, ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünde de lisans öğrenimini tamamladı.

1988 yılından itibaren İhlas Grubunda çeşitli kademelerde yönetici olarak çalışan Hamit Arvas, Eylül 2016 yılı itibarıyla İhlas Haber Ajansında genel müdür olarak görevini yapmaktadır.

Arvas, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Sait Eken

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1960 yılında Denizli'de doğan Eken, İstanbul Atatürk Eğitim Enstitüsü İngilizce Bölümünden mezun oldu.1981-1988 yılları arasında çeşitli şehirlerde İngilizce öğretmenliği yapan Eken, Edinburgh Moray House College of Education'da, İngilizce eğitim öğretim teknikleri üzerine bir yıl lisansüstü eğitimi aldı.

1993'te TGRT Huzur Radyo TV A.Ş.'de program ve yayın yönetim müdürü olarak çalışmaya başlayan Sait Eken, 2008'de TGRT Haber TV A.Ş.'de program müdürü oldu. 2010 yılında TGRT Belgesel TV kuruluşunda yer alan ve kanalın genel müdürü olarak görevini sürdüren Eken, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

Abdullah Tuğcu

Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesini bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamladı.

İhlas Grubu'na 2008 yılında katılan ve 2013'de İhlas Yayın Holding'de finans koordinatörü, 2014'de İhlas Holding A.Ş.'de finanstan sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, 2015'de Holdingin mali işler bölümü sorumluluğunu da üstlendi.

İhlas Holding A.Ş.'de finans ve mali işlerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesi, finans ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, İhlas Grubu şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMÖ) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Bülent Gençay

Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Samsun'da doğan Bülent Gençay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yaptı.

1991 yılında çalışma hayatına başlayan Bülent Gençay, çeşitli şirketlerin finans ve mali işler birimlerinin yönetim kademelerinde görev aldı.

İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmakta olan Gençay, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi ve İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMÖ) üyesidir.

Mehmet İlker Genç

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Sivas'ta doğan Mehmet İlker Genç, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun oldu.

1984 yılında müfettiş olarak göreve başladığı Türkiye Emlak Bankasında çeşitli kademelerde görev alan Genç, 2000-2001 yılları arasında genel müdür yardımcılığı yaptı. 2001-2005 yıllarında Halk Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 2005-2010 yılları arasında ise Banka'nın İstanbul Bölge Koordinatörü olarak görev alan Mehmet İlker Genç, sonrasında Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Arsan Varlık Yönetimi A.Ş.'de çalıştı.

Mehmet İlker Genç, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Mustafa Tansu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Hakkari'de doğan Mustafa Tansu, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde tamamladı.

Tansu, iş hayatına 1984 yılında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığında yardımcı müfettiş olarak başladı. Tansu, emekliliğinin ardından, kurucusu olduğu şirketi ile toplu iş hukuku, sosyal güvenlik hukuku ve bireysel iş hukuku alanlarında danışmanlık vermeye devam etmektedir.

Mustafa Tansu, İhlas Grubu şirketlerinde de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımları:

Sn. Hamit Arvas, İcrada Görevli, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür, Sn. Sait Eken, İcrada Görevli Değil, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Sn. Bülent Gençay, İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Abdullah Tuğcu, İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Mehmet İlker Genç Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Sn. Mustafa Tansu, Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Sn. Mehmet İlker Genç ve Sn. Mustafa Tansu'nun Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylıkları için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru sonucunda SPK tarafından, bağımsız yönetim kurulu üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mehmet İlker Genç ve Sn. Mustafa Tansu, 3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) gereğince aşağıda bulunan bağımsızlık beyanlarını vermişlerdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Haber Ajansı A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 02.02.2024

Mehmet İlker Genç

BAĞIMSIZLIK BEYANI

İhlas Haber Ajansı A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 02.02.2024

Mustafa Tansu

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler:

HAMİT ARVAS	
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
SAİT EKEN	
TGRT Haber TV A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz.Ltd.Şti.	Şirket Müdürü/ Müdürler Kurulu Başkanı
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
ABDULLAH TUĞCU	
İhlas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Haber TV A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Starthub Sağlık Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
İhlas Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Orta Asya Investment Holding Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi
BÜLENT GENÇAY	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Net A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
MUSTAFA TANSU	
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
MEHMET İLKER GENÇ	
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu esas sözleşme gereği, ayda en az bir kez toplanmaktadır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Başkanı/Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisinin gündeme ilave edilmesini istediği, şirket yöneticilerinin talep ve komitelerin tavsiye ettiği hususlardan oluşmaktadır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri dönem sonu itibarıyla 51 toplantı yapmıştır ve %100 katılım sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Yönetim Kurulu'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş olup, komite başkanları ve Denetim Komitesi'nin tamamı bağımsız üyelerden, komite üyeleri icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Komiteler en az iki üyeden oluşmaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştukları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve KAP' ta açıklanmış olup, şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır.

İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev almamaktadır.

Denetim Komitesi; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Denetim Komitesi, üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur.

Denetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve yatırımcılar da dâhil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmekte olduğundan ayrıca;

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi' nin görevlerini yerine getirmekte olduğundan ayrıca;

- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite üyelerinin dağılımı şu şekildedir;

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı ve Soyadı	Görevi
Mehmet İlker Genç	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Sait Eken	Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Betül Üstün	Üye (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)

Denetim Komitesi:

Adı ve Soyadı	Görevi
Mustafa Tansu	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mehmet İlker Genç	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Adı ve Soyadı	Görevi
Mustafa Tansu	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Sait Eken	Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Komiteler yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir. Komiteler bu prosedürü uygulayarak hareket eder.

31.12.2025 tarihi itibarıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 (Üç), Denetim Komitesi 5 (Beş), Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 (Altı) toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu Üyesi, şirketin faaliyet alanı ve yönetimi konusunda bilgili, özel sektör veya kamuda çalışmak sureti ile deneyim kazanmış, nitelikli kişiler arasından seçilir.

Yukarıda belirtilen genel çerçeve içerisinde; Yönetim Kurulu Üyeliği adaylarında ayrıca aranacak asgari nitelikler aşağıda yer almaktadır;

- Finansal tablo ve raporları okumak ve analiz edebilmek,
- Şirketin gerek günlük gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olmak,
- Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olmak.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aranan asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemekle birlikte, tüm Yönetim Kurulu Üyelerimiz yukarıdaki asgari niteliklere sahiptir.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, genellikle e-mail ve telefon vasıtasıyla cevaplandırılmıştır.

Gelen sorular yoğunlukla borsadaki performans ile ilgili olup, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler SPK mevzuatı ve TTK dikkate alınarak cevaplandırılmıştır.

Şirketin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiş olup, pay sahiplerinin hizmetine sunulan internet sitesi **www.ihlashaberajansi.com.tr** adresi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sürekli güncellenmektedir. Ayrıca, şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için **www.ihlashaberajansi.com.tr** internet adresinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" başlığı yer almaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketin 02.06.2025 tarihli 2024 Yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı için 29.04.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde Genel Kurul çağrı ilanı yapılmış, ayrıca internet sitesinde bu ilan yayımlanmıştır.

Şirket Olağan Genel Kurulu 02.06.2025 tarihinde saat 15.00'de Şirket Genel Merkezi Binası'nda toplam sermayenin %65,63 'ünü teşkil eden 2 ortağın katılımıyla fiziki ve elektronik ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirilmiştir.

Şirketin, 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı 18.06.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 18.06.2025 tarih ve 11353 sayılı T.T.S.G. 'de ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara olağan Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak yer verilmektedir. Yıllık Faaliyet Raporu dâhil, finansal tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, şirket merkezinde ve internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Genel Kurul öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan metninde yer almakta ve internet sitesinde bulunmaktadır. Telefon ile arayanlara ayrıca e-mail ile bildirilmektedir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından gündem dışında herhangi bir soru sorulmamıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Genel Kurul'a katılımı kolaylaştırmak için elektronik ortamda ilanlar yapılmıştır. Kamuyu Aydınlatma Platformu, Elektronik Genel Kurul Sistemi ve Şirketin kurumsal internet sitesinde gerekli dokümanlar hazır bulundurularak Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması sağlanmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurul tutanakları, Şirketin kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin dikkatine açık tutulmuştur. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilir. Genel Kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilir. Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir. Genel Kurul şirketin idare merkezi binasında veya idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir. Toplantı başkanı, Genel Kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlar. Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanır. Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, en geç Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık internet sitesinde kamuya duyurulur.

Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir.

Ayrıca, 2025 yılı için, kamuya açıklanan 2024 yılına ait finansal tablolarda yer alan brüt satış tutarının %61'ine tekabül eden tutar bağış üst sınırı olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6 maddesi kapsamında; Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.7 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında; 1.3.6. numaralı ilkede belirtilenler dışında imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler olmadığı hususunda Genel Kurul'a bilgi verilerek, Genel Kurul tutanağına işlenmektedir.

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal internet sitesinin adresi **www.ihlashaberajansi.com.tr** 'dir. Söz konusu internet adresinde şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait internet sitesi aktif olarak kullanılır ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Şirketin internet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve/veya tutarlı olur; çelişkili veya eksik bilgi içermez.

Şirket antetli kağıdında internet sitesinin adı yer alır. İnternet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere kurumsal internet sitesinde yer verilir.

Gelişmelere göre güncelleştirilen kurumsal internet sitesinde SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren bir “Yatırımcı İlişkileri” bölümü bulunmaktadır. Halen yatırımcı ile sürekli diyalog ve bilgilendirmelerin genişletilmesi yönünde çalışmalar sürmektedir.

Faaliyet Raporu

Faaliyet raporu SPK'nın (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine göre SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde ve 28.8.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

Faaliyet raporu Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve finansal tablolarla birlikte kamuya açıklanır. Faaliyet raporlarında, Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

Faaliyet raporları, kurumsal internet sitesi (**www.ihlashaberajansi.com.tr**) 'nde, Yatırımcı İlişkileri, “Faaliyet Raporları” başlığı altında yayımlanır.

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda mevzuat çerçevesinde yazılı ve/veya sözlü olarak bilgilendirilmektedirler. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetim Komitesi'ne iletebilmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.

Şirket ile ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği, menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, Yönetim Kurulu toplantıları, KAP sistemi, gazete ilanları ve şirket merkezinde personelimiz aracılığı ile bilgilendirilmektedirler.

Dönem içerisinde menfaat sahiplerinden gelen istek ve sorulara ilgili birimlerce yanıt verilmiş olup, en etkin olarak şirket resmi e-mail adresi **kurumsal@iha.com.tr** kullanılmıştır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

İhlas Haber Ajansı A.Ş., menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirip müşteri beklentilerini karşılamaya devam etmektedir.

Dönem içerisinde resmi e-mail adresi üzerinden gelen öneriler dikkate alınıp, ilgili birimlere aktarılmıştır. Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin yönetime katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmekte, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği menfaat sahiplerinin haklarının kullanımı ve korunmasında azami özen gösterilmektedir. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikası ve uygulamalarını, İnsan Kaynakları Bölümü, politikaları çerçevesinde günlük uygulamaları yürütmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere Şirketin İnsan Kaynakları Birimi görevlendirilmiştir. Çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet iletilmemiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Misyonumuz

- Doğru, güvenilir ve tarafsız habercilik yapmak,
- Türkiye'deki ve Dünya'daki tüm önemli gelişmeleri takip ederek yazılı-fotoğraflı ve videolu olarak haberleştirmek,
- Bunu yaparken de Türkiye Cumhuriyeti yasalarına uymak,
- Kendi kültürel prensiplerimiz, ahlak anlayışımız ve ilkelerimiz doğrultusunda doğru içerik ve haberler sunarak ülkemizin geleceğine katkıda bulunmak; toplumun kültürel olarak gelişimine destek vermek,
- Kendini her yönden sürekli geliştirerek öncü olmaya devam etmek,
- Sürekli güçlenen ekonomik yapımız ve dinamik organizasyonumuz ile toplam kalitemizi artırmak,
- Neticede ülkemizin, müşterilerimizin ve çalışanlarımızın memnuniyetini sürdürmektir.

Vizyonumuz

1000'den fazla çalışanımız ve tüm teknik altyapımızla nerede haber varsa orada olabilmek, böylece tüm hizmetlerimizde alanında güvenilir, saygın ve lider olmak, kendimizi devamlı yenileyerek şirketimizi geleceğe büyüterek taşımaktır.

Değerlerimiz

İhlas Haber Ajansı başlıca aşağıdaki ilke ve değerlere sahiptir.

- Doğru, hızlı, tarafsız habercilik
- Müşteri memnuniyeti
- Çalışan mutluluğu
- Dürüstlük ve şeffaflık
- Sosyal sorumluluk
- İhlas Holding bünyesinde olma bilinci

İHA'nın müşterileri, çalışanları, pay sahipleri ile ilişkilerinde hakka saygı ve dürüstlük esastır. Habercilik yaparken kişilik haklarına, özel yaşamın gizliliğine, kültürümüze, dinimize, toplumuza, tarihimize saygı, doğruluk, güvenilirlik İHA'nın temel değerleridir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur ve İç Denetim Bölümü oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. İç Denetimin etkin bir şekilde uygulanması üzerine süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır. İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin İç Kontrol Sisteminin Etkinliği yıllık olarak hazırlanmış olan "İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Değerlendirilmesine Yönelik Soru Formları" ile test edilmektedir. "İç Kontrol Sisteminin Etkinliğinin Değerlendirilmesine Yönelik Soru Formları"; Kasa, Banka, Alınan ve Verilen Çekler, Satışlar, Alacaklar ve Alacak Senetleri, Satın Alma, Stoklar, Maddi Duran Varlıklar, Yatırımlar ve İlgili Gelirler, Borçlar ve Borç Senetleri, Ücret Sistemi, Öz Sermaye ana başlıkları altında hazırlanmaktadır. Hazırlanan soru formlarıyla Şirketin faaliyetlerinin şirket amaç ve politikalarına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Şirket Yönetim Kurulumuzun 19.11.2021 tarih ve 2021/48 sayılı kararı ile Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet göstermek üzere "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Komitenin Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mustafa Tansu, Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sait Eken görev yapmaktadır.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin stratejisi, dürüst ve güvenilir bir yaklaşımla, müşterilere kaliteli, tarafsız ve hızlı haber sağlamak, objektif haberciliği esas alarak dünya çapında bir haber ajansı olmaktır. Yurt içinde ve dışında, çalışan kadrolu ve telifli 1000'den fazla çalışanımız ve kapsamlı teknik altyapımız sayesinde her zaman haberin olduğu yerde olabilmek, böylece tüm hizmetlerimizde alanında güvenilir, saygın ve öncü bir konumda olmak, Şirketi geleceğe büyüterek taşımaktır.

Yönetim Kurulu; şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu toplantılarında şirketin hedeflere ulaşma derecesi, şirket faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirilmektedir.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları kamuya açıklanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde Ücretlendirme Politikası (www.ihlashaberajansi.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/) yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1. ve 8 ‘inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete ‘de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ortaklıklar, faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verirler. Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından belirlenen “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi”, halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (“ÇSY”) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir.

Sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesinin içeriğine ve yayımlanmasına ilişkin esaslar Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenir ve ilan edilir. 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete ‘de yayımlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” de açıklanan bilgiler çerçevesinde Kurul tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkelerinin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının “Uy ya da Açıkla” prensibiyle açıklanması gerekmektedir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerinde Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çaba göstermektedir. SPK’nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa’nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazarı’nda işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden, “Sürdürülebilirlik Uyum Raporu” şablonu kullanılarak KAP’ta yayımlanmaktadır.

Bu kapsamda, uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunun Sürdürülebilirlik Uyum Raporu şablonu kullanılarak, yıllık olarak finansal raporların bildirim süresi içinde ve her halükârda genel kurul toplantı tarihinden en az 3 hafta önce raporlanması gerekmekte olup, anılan şablona faaliyet raporlarında da yer verilmesi hususu şirketlerin takdirine bırakılmıştır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu’na Kamuyu Aydınlatma Platformu’ndaki Şirket sayfasından ve Şirketin www.ihlashaberajansi.com.tr internet sitesinden ulaşılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

İhlas Haber Ajansı A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına halka arz süreci ile birlikte başlamış ve bu kapsamda Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu’nu oluşturmuştur. Ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı” ‘na sahip olan Sn. Betül Üstün görev yapmaktadır.

Şirket tarafından, SPK’nın 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanan faaliyet raporlarında ve kurumsal internet sitesinde ilkelere uyum gözetilmektedir. Yatırımcı ilişkileri Bölümü, paydaşlarını sürekli olarak güncel tutulan internet sitesi ile bilgilendirmektedir.

Yönetim Kurulu dâhilinde oluşturulan komitelerden Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet İlker Genç, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sait Eken ve Yatırımcı ilişkileri Bölüm Yöneticisi Sn. Betül Üstün görev yapmaktadır.

Denetim Komitesinde tamamı bağımsız üyelerden oluşan Sn. Mustafa Tansu Başkan, Sn. Mehmet İlker Genç üye olarak görev yapmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi’nde Başkan olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mustafa Tansu, üye olarak Sn. Sait Eken görev yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulamayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması mevcut değildir. Gelecekte şirketin yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde bir değişiklik yapma planı bulunmamaktadır.

a) Uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:

İhlas Haber Ajansı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına azami özeni göstermektedir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından dönem içinde uygulanması zorunlu ilkelerin tümüne uygunluk sağlanmakla birlikte, şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalar devam etmektedir. Şirket kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında, Kurulun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin uygulanmasına yönelik olarak yapılan değerlendirmede 2026 yılında birinci grupta yer almaktadır.

b) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uygulanmayan ilkeler ve gerekçesi:

Şirket, ilkelere uyumda karşılaşılan problemleri tespit edip çözümler geliştirmede, ilkelere uyumu artırabilme ve gelişmeleri takip edebilme adına, eğitimler, seminerler ve diğer etkinliklere katılmaya çaba sarf etmektedir. Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere, uygulanmayanlar ilke bazında aşağıda özetlenmiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İLKE NO	İLKE KARARI	GEREKÇE
1.3.11.	Genel Kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılabilir ve bu hususta esas sözleşmeye hüküm konulabilir.	İhlas Haber Ajansı A.Ş. Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesinin 5. Maddesine göre; "Toplantı yerine, Yönetim Kurulu tarafından TTK 417. Madde çerçevesinde düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, yönetim kurulu üyeleri, var ise denetçi, Bakanlık temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya görevlendirilecek kişiler girebilir. Yönetim kuruluna aday gösterilenler, gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar, açıklamada bulunması gereken ilgililer, Şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, ses ve görüntü alma teknisyenleri, basın mensupları gibi kişiler de toplantıya katılabilirler." hükmü yer almaktadır.
1.5.2.	Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.	Azlık hakları ile ilgili olarak esas sözleşmede gerekli düzenlemelerin yapılması hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
3.1.2.	Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.	Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanmakta ve ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylık gösterilmektedir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturma hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
3.2.1.	Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir	Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller geliştirilerek, modellere şirketin iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
4.2.5.	Yönetim Kurulu başkanı ile icra başkanı/genel müdürün yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılması ve bu ayrımın yazılı olarak esas sözleşmede ifade edilmesi esastır. Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamalıdır.	Yönetim Kurulu başkanı ile icra başkanı/genel müdürün yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılarak bu ayrımın yazılı olarak esas sözleşmede ifade edilmesi hususu ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
4.2.8.	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilmemiş olup, ilerleyen zamanlarda sigorta ettirilecektir.
4.3.9.	Şirket, Yönetim Kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim Kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.	Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin 4.3.9 no.lu maddesi uyarınca ilerleyen zamanlarda, Şirket, Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenecek ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulacaktır.
4.4.7.	Yönetim Kurulu üyesinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanır veya sınırlandırılır.	Yönetim Kurulu üyesinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış olmakla beraber yöneticiler mevcut görevlerini aksatmayacak şekilde bir planlama yapmaktadırlar.
4.6.5.	Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.	Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücretlerinin toplam tutarı şeklinde açıklanmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Uyum Raporu Formatı (URF), mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılmıştır. (X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır.

Söz konusu şablonlar Faaliyet Raporu'nun devamında yer almaktadır. İlgili raporlar ayrıca Şirketin www.ihlashaberajansi.com.tr internet sitesinde yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

UYUM DURUMU						
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7- İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8- Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11- Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1- Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			A Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 5 (Beş) oy hakkına sahiptirler.
1.4.3- Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.5.2- Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip alanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket esas sözleşmesinde bu yönde bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer düzenlemelere uyulmaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1- Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2- Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4- Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1- Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1- Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2- Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %'5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4- Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler kısmen ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1- Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2- Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3- Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat hükümleri çerçevesinde korunmaktadır.
3.1.4- Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5- Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas sözleşmede çalışanların şirket yönetimine katılımını sağlayan hükümler ve şirket içi düzenlemeler bulunmamaktadır. Söz konusu hususa şirketin iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların yapılması ileriki dönemlerde değerlendirilecektir.
3.2.2- Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmakta, talep ve önerileri değerlendirilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1- Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3- Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4- Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.		X				Zaman zaman bazı konulara ilişkin çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmektedir.
3.3.5- Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmektedir, sendika bulunmamaktadır.
3.3.6- Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7- Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8- Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	
3.3.9- Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					

	UYUM DURUMU					
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3- Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4- Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1- Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3- Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5- Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			X			Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda İcra Kurulu Başkanlığı (Genel Müdür) görevini de yürütmekte olup bu durumun gerekçesi kamuya duyurulmuştur.
4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %o25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

UYUM DURUMU						
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamakla birlikte, önümüzdeki dönemlerde gerekli politikaların belirlenmesi planlanmaktadır.
4.3.10- Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1- Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2- Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		X				Belli bir süre tanımlanmamış olup, bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelerimize sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.
4.4.3- Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	2025 yılında toplantıya katılamayan üyeler tarafından yazılı olarak görüş bildirilmemiştir.
4.4.4- Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5- Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6- Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7- Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması için Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Yöneticiler mevcut görevlerini aksatmayacak şekilde bir planlama yapmaktadırlar.

UYUM DURUMU						
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5- Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket Yönetim Kurulu’nun 6 Üyeden oluşması ve komitelerde bağımsız üye bulunması zorunluluğu sebebiyle Yönetim Kurulu üye sayısı göz önüne alındığında, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7- Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2025 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8- Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1- Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4- Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5- Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücretlerinin toplam tutarı şeklinde açıklanmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
1.3. Genel Kurul İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1430608
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak sunulmamıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	1.3.9 kapsamında belirtilen nitelikte işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	---
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	---
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağlı ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Bağış ve Yardım Politikası bölümünde yer almaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038206
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında Bağımsız Denetim Şirketi yetkilisi katılmaktadır.
1.4. Oy Hakları Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	İhlas Yayın Holding A.Ş. %75.00, İhlas Gazetecilik A.Ş. %25.00
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%49,22
1.5. Azlık Hakları Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur
1.6. Kar Payı Hakkı Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Kar Dağıtım Politikası bölümünde yer almaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.ihlashaberajansi.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-bilgileri/toplanti-tutanaklari/ adresinde yer almaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1444602

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahipleri-nin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
02/06/2025	-	%65,63	%0	%65,63	Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul Bilgileri / Toplantı Tutanakları	Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul Bilgileri / Genel Kurulda Sorulan Sorular	-	19	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1444602

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr), Yatırımcı İlişkileri / Ortaklık Yapısı bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Kurumsal internet sitesi Türkçe ve kısmen ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / e bendi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur

3. MENFAAT SAHIPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	1
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	e-mail:kurumsal@iha.com.tr

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonlarına atanacak idarecilerin belirlenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yoktur
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur
---	--------

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	---
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	---
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için azami hassasiyet gösterilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür- Hamit Arvas
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	Hamit Arvas
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hamit Arvas
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/978599
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Yoktur

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
HAMİT ARVAS	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	31.03.2021	-	-	-	Evet
SAİT EKEN	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	31.03.2021	-	-	-	Evet
ABDULLAH TUĞCU	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	31.03.2021	-	-	-	Evet
BÜLENT GENÇAY	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	19.04.2024	-	-	-	Evet
MEHMET İLKER GENÇ	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1255638	Değerlendirildi	Hayır	Evet
MUSTAFA TANSU	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1255638	Değerlendirildi	Hayır	Evet

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı 51

Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %100

Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı Hayır

Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğuşu Belli bir süre tanımlanmamıştır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içinde üyelere sunulmasına azami gayret gösterilmektedir.

Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağıının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır Yoktur

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı Kurumsal Yönetime İlişkin Bilgiler-Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/978597>

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Mustafa Tansu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Mehmet İlker Genç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet İlker Genç	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sait Eken	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Betül Üstün	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa Tansu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Sait Eken	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Kurumsal / Denetim Komitesi bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Kurumsal / Kurumsal Yönetim Komitesi bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Kurumsal / Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun, Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler/ Finansal Durum bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı Kurumsal internet sitesinin (www.ihlashaberajansi.com.tr) Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ücretlendirme Politikası bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun, Mali Haklar bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcra Grevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%33,33	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	6	6

SORUMLULUK BEYANI

TARİH: 04.02.2026

FİNANSAL TABLOLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMALARININ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 04.02.2026

KARAR SAYISI: 2026/08

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

(II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN

ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9.MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İhlas Haber Ajansı A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloların, faaliyet raporunun ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan Kurumsal Yönetim Raporlamalarının ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun;

- Tarafımızca incelendiğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tabloların, faaliyet raporunun, Kurumsal Yönetim Raporlamalarının ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla

Hamit Arvas

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

Sait Eken

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mustafa Tansu

Denetim Komitesi Başkanı

Mehmet İlker Genç

Denetim Komitesi Üyesi

2025 YILI DÖNEM SONUCUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÖNERİSİ

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemi sonunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" gereğince Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/TFRS hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarda 85.831.242 TL dönem zararı mevcuttur.

V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 3.481.295 TL net dönem zararı mevcuttur.

Gerek mevzuat, gerekse esas sözleşmemiz ve kar dağıtım politikamız gereği; kar dağıtımı yapılmasının söz konusu olmadığı hususunda Genel Kurula öneride bulunulacaktır.



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİNE İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Haber A.Ş.’nin Yönetim Kurulu’na

İhlas Haber Ajansı A.Ş. (“Şirket”) tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK’ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan “Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar” ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK’nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Şirket’in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu’na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus/hususlar dışında, Şirket’in riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK’nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK’nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket’in riskin erken saptanması komitesi 2025 yılı içerisinde yönetim kuruluna 6 kez rapor sunmuştur.

İstanbul, 04 Şubat 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Mehmet KARAHAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

01.01.2025 - 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Bağımsız Denetçi Raporu

İhlas Haber Ajansı A.Ş. Genel Kurulu'na,

Giriş

İhlas Haber Ajansı A.Ş. ("Şirket")'nin 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın muhasebeleştirilmesi	Denetimimiz sırasında, söz konusu hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 546.710.275 TL tutarlarında hasılat yer almaktadır.	- Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, - Şirket'in hasılat sürecinin anlaşılması ve hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımının ve etkinliğinin değerlendirilmesi, - Dış teyitlerin temin edilmesi, - Gerçekleştirilmiş işlemlerden örnek yoluyla seçim yapılarak işlem bazında hasılat tutarının uygun tutarda ve doğru dönemde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin değerlendirilmesini ve de analitik olarak incelenmesi, - Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi.
Hasılatın finansal tablo içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının abonelik, operasyonel teknik gelirler, tanıtım ve reklam gelirleri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve Şirket operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi hususu, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.	
Şirket'in hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 2 ve 17 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.	Çalışmalarımızın neticesinde, hasılatın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulaması	Denetimimiz sırasında, söz konusu yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:
TMS 29'un uygulanmasına yönelik açıklamalar Not 2'de yer almaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardının hükümleri uygulanmıştır. TMS 29 standardı, finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan kalemlere ilişkin tutarlar, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki Tüketici Fiyat Endeksini (TÜFE) yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.	- Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, - Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapıp yapılmadığının kontrol edilmesini, - Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, işlem tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesini, - Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesini, - Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesini, - Yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesini, - TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TMS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesini içermektedir.
TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahip olması TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası nedeniyle bu husus, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.	
Şirket'in enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin açıklamaları 2 no.lu dipnotta yer almaktadır.	Çalışmalarımızın neticesinde, yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlamanın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 04 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet KARAHAN'dır.

İstanbul, 04 Şubat 2026

Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Mehmet KARAHAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

İçindekiler

Sayfa No.

Finansal Durum Tablosu

112-113

Kapsamlı Gelir Tablosu

114-115

Özkaynak Değişim Tablosu

116

Nakit Akış Tablosu

117-118

Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Not 1 – Şirket’in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	119
Not 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	119
Not 3 – Nakit ve Nakit Benzerleri	137
Not 4 – Borçlanmalar	137
Not 5 – Ticari Alacak ve Borçlar	138
Not 6 – Diğer Alacak ve Borçlar	139
Not 7 – Finansal Yatırımlar	139
Not 8 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	140
Not 9 – Maddi Duran Varlıklar	141
Not 10 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar	142
Not 11 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler	143
Not 12 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	145
Not 13 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	146
Not 14 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	147
Not 15 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler	147
Not 16 – Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri	147
Not 17 – Hasılat	149
Not 18 – Niteliklerine Göre Giderler	149
Not 19 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler	151
Not 20 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	152
Not 21 – Finansman Gelir/Giderleri	152
Not 22 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	153
Not 23 – Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	156
Not 24 – İlişkili Taraf Açıklamaları	156
Not 25 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	159
Not 26 – Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)	166
Not 27 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	167
Not 28 – Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar	167
Not 29 – Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	167

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		285.585.658	381.415.845
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	16.827.822	53.607.509
Finansal Yatırımlar	7	44.506.527	3.396.183
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5,24	3.455.215	9.826.394
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	63.309.216	95.445.460
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6,24	149.714.298	207.781.861
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	191.469	15.704
Stoklar		-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	13	7.027.604	9.889.771
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	14	553.507	1.452.963
Diğer Dönen Varlıklar		-	-
(Ara Toplam)		285.585.658	381.415.845
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		-	-
Duran Varlıklar		218.915.991	232.024.829
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	2.346.722	2.390.525
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	8	32.423.060	31.717.881
Maddi Duran Varlıklar	9	98.875.036	126.064.813
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	82.118.644	71.848.717
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	-	2.893
Peşin Ödenmiş Giderler		-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	3.152.529	-
TOPLAM VARLIKLAR		504.501.649	613.440.674

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		101.554.770	122.804.712
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	2.406.638	5.735.663
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5,24	913.800	5.490.157
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	25.487.679	26.132.814
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	12	11.202.920	18.370.552
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6,24	251.804	2.965.485
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	124.674	143.938
Ertelenmiş Gelirler	13	9.209.064	9.974.022
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	12	38.267.486	30.488.563
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	13.690.705	23.503.518
(Ara toplam)		101.554.770	122.804.712
Satış Amacıyla Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		63.669.702	64.581.773
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	46.953.570	43.069.612
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	12	14.814.156	10.928.409
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	11	1.901.976	2.274.043
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	-	8.309.709
Özkaynaklar		339.277.177	426.054.189
Ödenmiş Sermaye	16	163.000.000	163.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	16	411.866.267	869.716.518
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	16	148.340.098	182.199.242
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	16	(22.321.640)	(21.375.870)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	10.459.962	12.515.808
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları		(286.236.268)	(691.517.852)
Net Dönem Karı/Zararı		(85.831.242)	(88.483.657)
TOPLAM KAYNAKLAR		504.501.649	613.440.674

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Durum Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2024
	Notlar		
Hasılat	17	546.710.275	513.083.489
Satışların Maliyeti (-)	18	(549.415.610)	(537.224.344)
Brüt Kar/Zarar		(2.705.335)	(24.140.855)
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(78.777.837)	(110.209.660)
Pazarlama Giderleri (-)	18	(11.308.936)	(10.475.499)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	10.306.205	81.294.778
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(29.320.750)	(19.453.175)
Esas Faaliyet Karı/Zararı		(111.806.653)	(82.984.411)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	4.751.278	6.104.043
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(2.881.484)	(1.829.242)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı		(109.936.859)	(78.709.610)
Finansman Gelirleri	21	164.217.169	120.455.715
Finansman Giderleri (-)	21	(94.876.252)	(46.911.539)
Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp	28	(60.018.267)	(99.986.041)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı		(100.614.209)	(105.151.475)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri			
Dönem Vergi Gelir/Gideri		-	-
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	22	14.782.967	16.667.818
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı		(85.831.242)	(88.483.657)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/Zararı		-	-
Dönem Karı/Zararı	23	(85.831.242)	(88.483.657)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	23	(0,527)	(0,543)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		-	-

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2024
	Notlar		
Dönem Karı/Zararı	23	(85.831.242)	(88.483.657)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(945.770)	(6.178.398)
Toplam Kapsamlı Gelir		(86.777.012)	(94.662.055)

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Hesap Dönemlerine Ait Özkaynak Değişim Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Notlar	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Sermaye Düzeltme İlişkin Primler (İskontolar)	Kardan Ayrılan		Birikmiş Kar/Zarar	
				Paylara	Tanımlanmış	Geçmiş Yıl Kar / Zararları	Net Dönem Karı/Zararı
				İlişkin Primler (İskontolar)	Yedekler	Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Özkaynaklar
23	163.000.000	869.716.518	182.199.242	12.515.808	(15.197.471)	(567.040.594)	(124.477.258)
	-	-	-	-	-	(124.477.258)	124.477.258
	-	-	-	-	-	-	(88.483.657)
	-	-	-	-	(6.178.399)	-	-
31 Aralık 2024	163.000.000	869.716.518	182.199.242	12.515.808	(21.375.870)	(691.517.852)	(88.483.657)
23	163.000.000	869.716.518	182.199.242	12.515.808	(21.375.870)	(691.517.852)	(88.483.657)
	-	-	-	-	-	(88.483.657)	88.483.657
	-	-	-	-	-	-	(85.831.242)
	-	-	-	-	(945.770)	-	-
31 Aralık 2025	163.000.000	411.866.267	148.340.098	10.459.962	(22.321.640)	(286.236.268)	339.277.177

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan geçmiş yıllar zararlarının endekslenmiş tutarları ile dönem karı, dağıtılmamış geçmiş yıl karları, olağanüstü yedek akçe, emisyon primi dahil yasal yedek akçelerin ve söz konusu kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri		
Dönem karı/(zararı)	23	(85.831.242)
Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	18	47.691.112
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		
Alacaklarda değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		1.154.217
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/iptali ile ilgili düzeltmeler		24.104.140
Dava ve/veya ceza karşılıkları/iptali ile ilgili düzeltmeler		150.775
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		
Faiz gideri ile ilgili düzeltmeler	21	93.782.984
Faiz geliri ile ilgili düzeltmeler	21	(162.584.098)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	8	(705.179)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları / kazançları ile ilgili düzeltmeler		-
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	22	(14.782.967)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp ve kazançlar ile ilgili düzeltmeler	20	(437.518)
Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler (parasal pozisyon kazanç kayıp düzeltmeleri dahil)		(8.774.173)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		
Finansal yatırımlardaki artış/azalış		(41.110.344)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış/azalış	5	6.371.179
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış/azalış	5	30.982.027
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalış	6	58.137.763
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalış	6	(289.768)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış		2.862.167
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/azalış	5	(4.576.357)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/azalış	5	(645.135)
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardaki artış/azalış	12	(7.167.632)
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalış	5	(2.713.681)
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalış	5	(19.264)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalış	13	(764.958)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalış	14,15	899.456
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/azalış	15	(9.812.813)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak - 31 Aralık 2024
	Notlar		
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	12	(11.851.333)	(17.616.285)
Vergi ödemeleri		-	-
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)		(85.930.642)	(116.113.941)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		2.226.760	102.459
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(18.845.996)	(8.674.351)
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)		(16.619.236)	(8.571.892)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Ödenen faiz		(77.473.578)	(35.522.750)
Alınan faiz		162.493.318	119.573.957
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(19.152.997)	(15.165.848)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)		65.866.743	68.885.359
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D=A+B+C)		(36.683.135)	(55.800.474)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)	3	53.493.128	109.293.602
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (F=D+E)	3	16.809.993	53.493.128

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akış Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 1 - Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

İhlas Haber Ajansı A.Ş. ("Şirket") 06.01.1994 yılında kurulmuştur. Şirket, haber ajanslığı ile iştigal etmekte olup yurt içinde ve yurt dışında görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretmekte, bu haberleri uydu aracılığıyla ve diğer yollarla pazarlamaktadır.

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 384 (2024: 382)'tür.

Şirket'in merkezi "Yenibosna Merkez Mahallesi, 29 Ekim Cad., No:11A İç Kapı No:21 Bahçelievler / İstanbul" adresinde bulunmaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı şöyledir;

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Ortak Adı/Unvanı	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL
İhlas Yayın Holding A.Ş.	49,22	80.226.563	49,22	80.226.563
İhlas Gazetecilik A.Ş.	16,40	26.742.188	16,40	26.742.188
Halka açık	34,38	56.031.249	34,38	56.031.249
		163.000.000		163.000.000
Sermaye düzeltme farkları ^(*)		574.866.267		869.716.518
		737.866.267		1.032.716.518

^(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Şirket'in ana ortağı İhlas Yayın Holding A.Ş. olup, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin nihai ortağı ise İhlas Holding A.Ş.'dir.

Şirket'in imtiyazlı paylarının (A grubu paylar) bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	Grup	H/N	Adet	Tutar
İhlas Gazetecilik A.Ş.	A	Hamiline	2.674.219	2.674.219
İhlas Yayın Holding A.Ş.	A	Hamiline	8.022.656	8.022.656

Not 2 - Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun hale getirilmesi için düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutulmuştur.

Şirket, finansal tablolar ve dipnotları, SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dâhil edilerek sunmuştur.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İlişkili Taraflar

Bu finansal tablolar açısından Şirket'in ortakları ve Şirket ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller "ilişkili taraflar" olarak tanımlanmaktadır. Kilit yönetici personel, Şirket'in, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır.

İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler dipnotta sunulmuştur.

Karşılaştırmalı Bilgiler

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ve Kullanılan Para Birimine İlişkin Açıklama

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolar, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalarından doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Şirket tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleşebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Son 3 Yıllık
			Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. Önceki dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Şirket, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı gereğince yabancı para işlemlerini, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara almaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

Döviz Cinsi	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
USD	42,8623	35,2233
AVRO	50,4532	36,7429
GBP	57,8159	44,2458
CHF	54,2141	38,9510
SEK	4,6486	3,1890

İşletmenin Sürekliliği

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklüğü karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

B. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibarıyla farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması.

Şirket tarafından dönemler itibarıyla tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

01 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılması

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar - satış ve geri kiralamalarda değişiklikler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 16 kapsamındaki satış ve geri kiralama niteliğindeki bir işlemin işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini almıştır. Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış, fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

C. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Aynı zamanda yönetimin, Şirket'in muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede muhakeme gerektiren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2.E'te yer verilmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar (senetli ve senetsiz), müşterilere satılan ticari mal ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan müşterilerden alacaklardır. Ticari alacaklar TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" uyarınca önemli bir finansman bileşenine sahip olmaması durumunda, bu alacaklar ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Önemli finansman bileşeni içeren vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülmektedir. Şirket, alacaklarının ve borçlarının ticari teamüller gereğince peşin değerinin olmaması ve satışlara vade farkı uygulanmaması nedenlerinden dolayı vade farkı önemli olan alacaklarında etkin faiz oranı olarak, emsal oranları kullanmıştır. Önemli finansman bileşeni içeren ticari alacakların nominal tutarı ile itfa edilmiş değeri arasındaki fark, TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre "vade farkı gelirleri/giderleri" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, ticari alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını tahmin etmek amacıyla söz konusu finansal varlıklara ilişkin geçmiş kredi zararı deneyimlerinden yararlanmaktadır. Ticari alacaklar için zarar karşılıkları, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda bu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler, gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi).

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmekte olup, Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlemesinde gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmıştır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir. Gerçeğe uygun değerın tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmekte olup, "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli ile ölçülür. Takip eden dönemlerde ise maliyet modeli kullanılarak değerlenirler.

Maddi olmayan duran varlıklar, hakları ve diğer maddi olmayan kalemleri temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur.

Maliyet modelinde maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunum yapılmaktadır.

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esası dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	Faydalı Ömür (Yıl)	Yöntem
Makina, tesis ve cihazlar	3-15	Doğrusal
Taşıt, araç ve gereçleri	3-15	Doğrusal
Döşeme ve demirbaşlar	3-15	Doğrusal
Özel maliyetler	5-10	Doğrusal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-5	Doğrusal

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir. Faydalı ömürde değişiklik olması halinde cari yıldan itibaren değişiklikler kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılamayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklüğü olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilerin olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Gerçekleşebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akışları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit girişi oluşturmayan varlıklar için gerçekleşebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti kalemleriyle ilişkilendirilmektedir. Değer düşüklüğü zararları ise, kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden giderler" hesabına kaydedilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar içinde faydalı ömrü sınırsız olan bir varlık yoktur. Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, elden çıkarıldığında veya kullanımından ya da elden çıkarılmasından gelecekte ekonomik yarar beklenmediği durumlarda finansal tablo dışı bırakılmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, elden çıkarıldığında veya kullanımından ya da elden çıkarılmasından gelecekte ekonomik yarar beklenmediği durumlarda finansal tablo dışı bırakılmaktadır. Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dışı bırakılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemlerine yansıtılır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklük karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklük karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi

Şirket'in vergi gideri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kiralama İşlemleri

Finansal Kiralama

Şirket, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devredildiğini öngören kiralama, finansal kiralama olarak sınırlandırır. Şirket aşağıdaki durumların birini veya birden fazlasını kapsayan kiralama, finansal kiralama olarak sınıflandırmaktadır:

- Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresinin sonuna kadar kiracıya devredilmesinin öngörülmesi,
- Dayanak varlığın opsiyonun kullanılabilir hale geldiği tarihteki gerçeğe uygun değerinden yeterince düşük olması beklenen bir fiyattan satın alma opsiyonunun olması,
- Dayanak varlığın mülkiyetinin devri olmasa dahi, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsaması,
- Kiralama sözleşmesinin başlama tarihinde, kira ödemelerinin bugünkü değerinin, dayanak varlığın gerçeğe uygun değerinin tamamına yakınına oluşturmaması,
- Dayanak varlığın, üzerinde büyük değişiklikler yapılmadığı sürece yalnızca kiracı tarafından kullanılacak özel bir yapıda olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünün faizi ve kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde artırır veya azaltır.

Kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilmekte ve ödendikçe azaltılmaktadır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda faiz gideri olarak giderleştirilmektedir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanla tabi tutulmaktadır.

Operasyonel Kiralama

Şirket, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devretmemesi halinde söz konusu kiralama, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiracı Olarak

Şirket, sözleşmenin başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma ve/veya yenileme opsiyonu olmayan varlıklar ile dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalarda aktifleştirme yöntemini seçmemiş olup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak finansal tablolara yansıtmaktadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlığı;

Şirket, kiralama işleminin fiilen başladığı tarihte finansal tablolara kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmaktadır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyetle ve sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanmakta ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümleri için düzeltilmektedir.

Şirket, kullanım hakkı varlıkları için amortisman ayırırken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı hükümlerini uygulamaktadır. Söz konusu varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadıklarını belirlemek ve varsa değer düşüklüğü tutarının hesaplamak için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı hükümleri uygulanmaktadır.

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük;

Şirket, kiralama işleminin fiilen başladığı tarih itibarıyla, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilmektedir. Şirket iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmaktadır.

Şirket, kira yükümlülüğünü takip eden dönemlerde kira yükümlülüğündeki faiz maliyetiyle artırmakta ve yapılan kira ödemesiyle azaltmaktadır. Ayrıca tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde ya da revize edilmiş öz ü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde yeniden ölçmektedir. Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak hesaplanmaktadır.

Şirket, kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüğü kira sözleşmesinde yer alan yenileme, erken sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını dikkate alarak belirlemektedir. Şirket, sözleşmede yenileme opsiyonu yer alması ve/veya söz konusu varlığa özel maliyet harcamaları yapılması ve de opsiyonların kullanımı makul derecede gerçekleştirileceği değerlendiriliyorsa kiralama süresi bu durumlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğer sözleşme şartlarında veya değerlendirmelerde önemli değişiklikler ortaya çıkarsa mevcut değerlendirme yeniden gözden geçirilmektedir.

Kiralaayan Olarak

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklar, finansal durum tablosunda duran varlık olarak sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosunda gelir kaydedilmektedir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, personelinin "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun ve Türk İş Kanunu" uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti (basın personeli için en az 5 yıllık hizmet) tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihine indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemedede kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar dipnotta açıklanmıştır. İş Kanunu'na göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde, işçinin hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücretinin, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödenmesi gerekmektedir. Kullanılmamış izin karşılığı bu çerçevede muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafca tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında karşılığa konu olan duruma göre üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir. Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın finansal tablolara yansıtılmasıdır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı varlık, yükümlülükler ve taahhütler olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Hasılat

Hasılat, Şirket'in müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedel olup, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Şirket sözleşme gereğince vermeyi taahhüt ettiği edim yükümlülüklerini zamana yayılı veya zamanın belli bir anında finansal tablolara almaktadır. Hasılat, aşağıda açıklanan kriterleri esas alarak finansal tablolara kaydedilmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre ayrıştırılması,
- Sözleşmedeki her bir performans yükümlülüğü yerine getirildikçe hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Şirket, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Sözleşmedeki işlem bedeli, genellikle tek bir bedeli içermektedir. Hasılat tutarının birden fazla işlem bedelini kapsamaması durumunda, her bir işlem bağımsız olarak ayrıştırılır ve işlem bedeli bu işlemlere dağıtılır. Müşterinin mal veya hizmet satışını nakdi değer yerine nakdi olmayan değerlerle ödemeyi taahhüt etmesi durumunda, bu gayri nakdi bedelin gerçeğe uygun değeri tespit edilerek hasılat kaydı yapılır.

Şirket, edim yükümlülüklerini sözleşme başlangıcında belirler. Buna göre edim yükümlülüklerinin zaman içinde yerine getirilip getirilmeyeceği de müşterilerle yapılan sözleşmede (yazılı veya sözlü) belirlenir.

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı muhasebeleştirir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için satılan mal veya sağlanan hizmetin kontrolünün karşı tarafa geçmesi gerekmektedir. Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetlerin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

- Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi.

Eğer Şirket tarafından gerçekleştirilen mal veya hizmet satışları önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa, hasılat tutarı gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanır. Oluşan vade farkı, tahakkuk esasına göre "esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Haber Abonelik Gelirleri

Abonelik gelirleri, ulusal ve yerel tv, gazete, internet sitesi, web gazete, kurumsal abone (belediyeler, üniversiteler, bakanlık ve bağlı kuruluşları) ve şirket haberleri bülten servisi yazılı ve görsel haber paketlerinde oluşmaktadır. Abonelik sözleşmeleri yıllık olarak yapılmakta olup, hizmetinin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir.

Operasyonel Teknik Gelirler

Operasyonel teknik gelirler, canlı yayın araçları, canlı yayın cihazları ile yapılan yayınlardan ve kiralamalardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Operasyonel teknik gelirleri, hizmetin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına kaydedilir.

Medya Tanıtım Gelirleri

Medya tanıtım gelirleri, haber, fotoğraf, video ile yapılan tanıtımdan ve canlı video konferans gelirlerinden oluşmaktadır. Medya tanıtım gelirleri, hizmetin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına kaydedilir.

Network Gelirleri

Network gelirleri, şirket tarafından yerel ve bölgesel kanallara hazırlanan haber ve kültürel kuşak programları içerisinde yer alan reklam, sponsorluk ve haber yayınlarının satışından elde edilen gelirden oluşmaktadır. Network gelirlerinden sponsorluk çalışmaları yıllık, reklam ve haber çalışmaları ise kampanyalar şeklinde oluşmaktadır. Hizmetin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına kaydedilir.

Banner Reklam Gelirleri

Banner reklam gelirleri, internet sitesinde ve diğer mecralardaki alanlarda yayınlanan reklamlardan elde edilen reklam gelirlerinde oluşmaktadır. Banner Reklam gelirleri, hizmetin verildiği tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına kaydedilir.

Diğer Gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Hizmet satışına ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak muhasebeleştirilir.

Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler/Giderler

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" kalemi altında gösterilir.

Borçlanma Maliyetleri

Bir özellikli varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekteki ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetine dâhil edilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

Takip eden dönemlerde, iskonto edilmiş değer ile finansal tablolarda gösterilir, sağlanan nakit girişi ile geri ödeme değeri arasındaki fark, gelir tablosunda borçlanma süresi boyunca giderleştirilir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, net dönem karından veya zararından adi pay senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi pay senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan pay adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmada basılan paylar göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

Finansal Araçlar

Finansal Araçların Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması

Şirket, finansal bir varlığı veya finansal bir yükümlülüğü, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Şirket, finansal varlığı devretmesi ve bu devir işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını sağlaması halinde kayıttan çıkartmaktadır.

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyatı olarak belirlenmektedir.

Finansal Varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Söz konusu sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Finansal varlıklarının sınıflandırılması satın alındığı tarihte yapılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülecek bir finansal varlık, başlangıçta işlem tarihindeki gerçeğe uygun değerinden finansal tablolara alınmakta olup, sonraki muhasebeleştirmelerde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Söz konusu finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelirden raporlanır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte olup, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kazanç veya kayıp olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal Yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılanların dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Şirket'in finansal borcunu raporlama dönemi sonrası en az oniki ay içinde yeniden finanslamayı veya döndürmeyi planlaması ve tercih etmesi durumunda, bu borç kısa dönemde ödenecek olsa bile, uzun vadeli olarak sınıflanır. Ancak borcun yeniden finansmanı veya döndürülmesi işletmenin tercihi değilse (örneğin, yeniden finansman sözleşmesinin mevcut olmaması), yeniden finansman olasılığı dikkate alınmaz ve borç kısa vadeli olarak sınıflanır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Araçlarda Değer Düşüklüğü

Şirket, TFRS 9 "Finansal Araçlar"a göre değer düşüklüğü hesaplamaktadır. TFRS 9 "Finansal Araçlar"a göre uygulanan değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Şirket, her raporlama dönemi sonunda, finansal varlık ve yükümlülük gruplarının değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız göstergeler bulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Söz konusu finansal araçlara ilişkin beklenen kredi zararları için zarar karşılığı değerlendirilmesi yapılmaktadır. Şirket, bir finansal araca ilişkin beklenen kredi zararlarını, aşağıdakileri yansıtacak şekilde ölçmektedir:

- Mümkün sonuçlar dikkate alınarak belirlenen olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve tarafsız bir tutar,
- Geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgi.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülmektedir.

Şirket, bir finansal varlığın temerrüdünü, (eğer varsa) teminat kullanılması gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi olarak değerlendirmektedir.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar (senetli ve senetsiz), Şirket'in olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletme sermayesinin bir parçası ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; tahsilat, kur ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi Riski

Şirket'in kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur Riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kur Değişiminin Etkileri

Şirket'in para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Şirket, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

Ödenmiş Sermaye

Adi pay senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni pay senedi ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 "Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar" standardı hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa Şirket, finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Şirket, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özkaynağı temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez.

Şirket, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 14	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 8	Dava karşılıkları
Not 9	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 5	Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi varlığı, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktifli taşıyan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

Faydalı ömürlerin değişmesi ve değer düşüklüğü, şüpheli alacaklar için ayrılacak değer düşüklüğü karşılığı ve dava karşılığı, faydalı ömürlerin belirlenmesi

Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesi, dava karşılıklarının hesaplanması sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

Şirket şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde müşterilerin geçmiş dönemine ilişkin tahsilat performansı, piyasa koşulları, makro ekonomik faktörler, borçlunun ödeme gücü, geleceğe yönelik değerlendirmeler ve teminatlar esas almaktadır. Eğer şüpheli hale gelen alacakların tahsil edilememesi durumu ortaya çıkarsa karşılık ayrılmayan alacak için finansal tablolara değer düşüklüğü yansıtılacak olup, ticari alacaklarında kayıtlı değeri bu tutar kadar azalacaktır. Detaylı bilgi Not 5 ve 25'te verilmektedir.

Şirket yönetimi, maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibin tecrübelerini ve yasal düzenlemeleri esas almaktadır.

Şirket yönetimi, dava karşılığının belirlenmesinde ilgili davaların kaybedilme olasılıkları ve/veya kaybedilme durumunda katlanılması muhtemel sonuçlar hakkında hukuk müşavirlerinin görüşlerini esas alınarak tahmin edilmektedir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Emeklilik ödemeleri

Kıdem tazminatı karşılığının bugünkü değeri belirli varsayımlar (iskonto oranı, enflasyon oranı, maaş artış oranı vb.) kullanılarak aktüeryal bazda belirlenmektedir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve iskonto oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Şirket her yılın sonunda uygun iskonto oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun iskonto oranını belirlerken Şirket kıdem yükümlülüğü ile aynı para biriminde ve benzer vade sürelerinde yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını dikkate almaktadır.

Not 3 – Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	29.317	11.126
Vadesiz mevduatlar	1.359.315	1.227.946
Vadeli mevduatlar	11.560.334	51.358.388
Diğer nakit benzerleri	3.878.856	1.010.049
	16.827.822	53.607.509

Şirket'in TL cinsinden vadeli mevduatları için faiz oranı %035 ile %039 (2024: %042-%049) aralığındadır.

Nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam nakit ve nakit benzerleri	16.827.822	53.607.509
Faiz tahakkukları (-)	(17.829)	(114.381)
	16.809.993	53.493.128

Not 4 – Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	2.406.638	5.735.663
	2.406.638	5.735.663

			31 Aralık 2025 TL Cinsinden Tutarı	31 Aralık 2024 TL Cinsinden Tutarı
Kiralama sözleşmelerinden borçlar	Para Birimi	Vade		
	TL	3 aya kadar	54.567	881.359
	TL	3 ile 12 ay arası	2.352.071	4.854.304
			2.406.638	5.735.663

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama sözleşmelerinden yükümlülükler	46.953.570	43.069.612
	46.953.570	43.069.612

			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı	TL Cinsinden Tutarı
Kiralama sözleşmelerinden borçlar	TL	1 ile 5 yıl arası	46.953.570	43.069.612
			46.953.570	43.069.612

Not 5 - Ticari Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3.455.215	9.826.394
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		
Alıcılar	67.581.550	49.163.049
Vadeli çekler ve alacak senetleri	4.974.607	40.117.325
Şüpheli ticari alacaklar	11.892.732	21.334.246
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(9.761.146)	(797.145)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(11.378.527)	(14.372.015)
	66.764.431	105.271.854

Ticari alacaklar için ayrılan karşılıklar ile ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(14.372.015)	(9.451.563)
Dönem içi gider/iptal edilen gider	(1.154.217)	(1.486.083)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	4.147.705	2.521.507
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(11.378.527)	(8.416.139)

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklük karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklük karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 25'te detaylı olarak açıklanmıştır.

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar	913.800	5.490.157
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		
Satıcılar	27.462.330	27.462.427
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.974.651)	(1.329.613)
	26.401.479	31.622.971

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 6 - Diğer Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	149.714.298	207.781.861
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
Personelden alacaklar	8.255	14.078
Diğer	183.214	1.626
	149.905.767	207.797.565

Uzun vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	2.346.722	2.390.525
	2.346.722	2.390.525

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara diğer borçlar	251.804	2.965.485
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		
Diğer	124.674	143.938
	376.478	3.109.423

Not 7 - Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi 3 aydan uzun olan mevduatlar	1.506.544	1.958.707
Gerçeğe uygun değer farkı K/Z yansıtılan varlıklar	-	1.437.476
Yatırım fonları	42.999.983	-
	44.506.527	3.396.183

Şirket'in TL cinsinden vadesi 3 aydan uzun vadeli mevduatları için faiz oranı %34 ile %39 (2024: %43-%49) aralığındadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 8 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareketler aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak tarihi itibarıyla	31.717.881	30.869.564
Girişler	-	-
Çıkışlar	-	-
Değer artışları/azalışları	705.179	848.317
Dönem sonu net kayıtlı değer	32.423.060	31.717.881

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, Şirket dışı taraflarca kullanılan bina ve arsalardan oluşmaktadır.

Şirket önemli büyüklükte olan gayrimenkullerini, konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerlendirme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve bağımsız bir uzmanı tarafından yapılan değerlendirme işlemini esas almak suretiyle ölçmektedir. Önemli büyüklükteki gayrimenkullere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artış/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve gerçeğe uygun değer ilişkisi
268 ada 72 nolu parsel 6,7,8, 10 nolu bağımsız bölümler Merkez / Zonguldak	24.710.000	1.217.445	31 Aralık 2025	Piyasa değeri (<i>emsal</i> <i>karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
104 ada 6 nolu parsel Marmara Ereğlisi / Tekirdağ	3.717.000	(602.447)	31 Aralık 2025	Piyasa değeri (<i>emsal</i> <i>karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
155181 ada 55-56-57- 58-59-60 parseller Beypazarı / Ankara	2.524.000	90.181	31 Aralık 2025	Piyasa değeri (<i>emsal</i> <i>karşılaştırma</i>) yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, özellikli varlık kapsamında olmadığından, yatırım amaçlı gayrimenkuller ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Şirket, cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden toplam 2.248.495 TL kira geliri (2024: 2.265.952 TL) elde edilmiştir.

Şirket'in gayrimenkulleri üzerindeki ipotekler Not 11'de sunulmuştur.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 9 – Maddi Duran Varlıklar

01 Ocak - 31 Aralık 2025

	Makina, tesis ve cihazlar	Döşeme ve demirbaşlar	Taşıt araçları	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla					
Maliyet	251.651.488	7.113.191	131.702.729	3.544.662	394.012.070
Birikmiş amortisman	(189.088.719)	(4.629.463)	(72.174.940)	(2.054.135)	(267.947.257)
Net kayıtlı değer	62.562.769	2.483.728	59.527.789	1.490.527	126.064.813
Dönem başı net kayıtlı değer	62.562.769	2.483.728	59.527.789	1.490.527	126.064.813
Girişler	15.592.847	167.794	3.085.355	-	18.845.996
Çıkışlar	-	(17.797)	(1.719.054)	-	(1.736.851)
Cari dönem amortismanı	(21.031.929)	(505.997)	(22.326.387)	(434.609)	(44.298.922)
Dönem sonu net kayıtlı değer	57.123.687	2.127.728	38.567.703	1.055.918	98.875.036
31 Aralık 2025 itibarıyla					
Maliyet	267.244.335	7.230.136	130.437.525	3.544.662	408.456.658
Birikmiş amortisman	(210.120.648)	(5.102.408)	(91.869.822)	(2.488.744)	(309.581.622)
Net kayıtlı değer	57.123.687	2.127.728	38.567.703	1.055.918	98.875.036

01 Ocak - 31 Aralık 2024

	Makina, tesis ve cihazlar	Döşeme ve demirbaşlar	Taşıt araçları	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla					
Maliyet	244.235.033	7.009.146	131.702.730	3.529.880	386.476.789
Birikmiş amortisman	(170.233.099)	(4.133.791)	(49.967.850)	(1.620.016)	(225.954.756)
Net kayıtlı değer	74.001.934	2.875.355	81.734.880	1.909.864	160.522.033
Dönem başı net kayıtlı değer	74.001.934	2.875.355	81.734.880	1.909.864	160.522.033
Girişler	8.555.525	104.044	-	14.782	8.674.351
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Cari dönem amortismanı	(19.994.690)	(495.671)	(22.207.091)	(434.119)	(43.131.571)
Dönem sonu net kayıtlı değer	62.562.769	2.483.728	59.527.789	1.490.527	126.064.813
31 Aralık 2024 itibarıyla					
Maliyet	251.651.488	7.113.191	131.702.729	3.544.662	394.012.070
Birikmiş amortisman	(189.088.719)	(4.629.463)	(72.174.940)	(2.054.135)	(267.947.257)
Net kayıtlı değer	62.562.769	2.483.728	59.527.789	1.490.527	126.064.813

Maddi duran varlıklar, TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlıkları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gayrimenkuller		
Maliyet	140.417.402	126.758.178
Birikmiş amortisman	(58.298.758)	(54.909.461)
	82.118.644	71.848.717

Ayrıca, Şirket TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, bu kiralamalardan 3.389.298 TL (2024: 14.189.548 TL) değerinde amortisman gideri ve 16.309.406 TL (2024: 10.198.722 TL) faiz gideri muhasebeleştirmiştir.

Not 10 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar; yazılım ve programların yer aldığı diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmakta olup hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	7.994.766	7.994.766
Birikmiş itfa payları	(7.991.873)	(7.502.463)
Net kayıtlı değer	2.893	492.303
Dönem başı net kayıtlı değer	2.893	492.303
Girişler	-	-
Çıkışlar	-	-
Cari dönem itfa payları	(2.893)	(489.410)
Dönem sonu net kayıtlı değer	-	2.893

31 Aralık itibarıyla		
Maliyet	7.994.766	7.994.766
Birikmiş itfa payları	(7.994.766)	(7.991.873)
Net kayıtlı değer	-	2.893

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 11 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler

Uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava tazminatları karşılığı	1.901.976	2.274.043
	1.901.976	2.274.043

Şirket tarafından verilen taahhüt, teminat, rehin ve ipotekler:

Şirket'in teminat, rehin, ipotek ve kefalet ile taahhüt ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2025)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	131.875	-	1.721.525	7.373.991
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Nihai Ana Ortak Lehine Verilmiş Olan TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	131.875	-	1.721.525	7.373.991
Şirket'in Özkaynak Toplamı				339.277.177
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı				%0

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2024)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Toplam (TL Cinsinden)
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	321.767	-	6.971.097	18.304.760
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Nihai Ana Ortak Lehine Verilmiş Olan TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer İlişkili Şirketler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	321.767	-	6.971.097	18.304.760
Şirket'in Özkaynak Toplamı				426.054.189
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı				%0

Yukarıdaki TRİK tablosunda sunulan koşullu varlık, yükümlülük ve taahhütlere ilişkin açıklamasına ihtiyaç duyulan detaylar aşağıdaki gibidir:

Şirket'in gayrimenkulleri üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2024: 5.235.694 TL ve 99.479 USD).

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket ile ilgili dava ve icralara ait özet bilgiler:

	Tutar (TL)
Şirket tarafından açılmış ve devam eden davalar	352.618
Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	6.225.510
Şirket aleyhine açılmış, devam eden davalar	6.420.424
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	263.013

Şirket, yukarıdaki tabloda sunulan aleyhine açılmış ve devam eden davalarının 1.901.976 TL'lik kısmına karşılık ayırmıştır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 12 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	4.425.665	12.202.269
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	6.777.255	6.168.283
	11.202.920	18.370.552

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılıkları	38.267.486	30.488.563
	38.267.486	30.488.563

Kullanılmamış izin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiye	30.488.563	28.139.427
Cari dönem karşılığı/iptal ve ödemeler	17.991.707	14.481.309
Net parasal pozisyon kazanç/kayı	(10.212.784)	(12.132.173)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	38.267.486	30.488.563

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	14.814.156	10.928.409
	14.814.156	10.928.409

İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya erkekler için 25 yıllık, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, aşağıdaki tutarlarla sınırlı olmak üzere bir aylık maaşa eşit olup, bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tam 53.919 TL (2024: 41.828 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'na göre şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Basın personeli için hesaplanan kıdem tazminatında tavan uygulaması bulunmamaktadır.

Basın, yayın, ambalaj ve matbaa işlerinde çalışanların erken emeklilik hakkı 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren kaldırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur. Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanların emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
İskonto oranı	%16,59	%18,70
Ortalama kıdem tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı	%25	%26

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasındaki temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan tam 64.949 TL tavan tutarı (1 Ocak 2025: 46.655 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiye	10.928.409	13.668.700
Aktüeryal kazanç/kayıp	13.282.913	15.194.813
Ödemeler	(11.851.333)	(17.616.285)
Cari dönem karşılık tutarı	6.112.433	5.457.479
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(3.658.266)	(5.776.298)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	14.814.156	10.928.409

Not 13 - Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş avansları	1.449.561	3.408.561
Gelecek aylara ait giderler	5.578.043	6.481.210
	7.027.604	9.889.771

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	9.209.064	9.974.022
	9.209.064	9.974.022

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 14 - Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş vergi alacakları	553.507	1.452.963
	553.507	1.452.963

Not 15 - Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Kısa vadeli diğer yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	13.402.482	15.292.667
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksite bağlanmış vergi borçları	-	8.043.748
Diğer	288.223	167.103
	13.690.705	23.503.518

Not 16 - Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Ödenmiş sermaye:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 163.000.000 TL ve beheri 1 TL olan 163.000.000 adet paydan oluşmaktadır (2024: 163.000.000 TL, beheri 1 TL olan 163.000.000 adet pay).

Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı/Unvanı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL	Pay Oranı, %	Pay Tutarı, TL
İhlas Yayın Holding A.Ş.	49,22	80.226.563	49,22	80.226.563
İhlas Gazetecilik A.Ş.	16,40	26.742.188	16,40	26.742.188
Halka açık	34,38	56.031.249	34,38	56.031.249
		163.000.000		163.000.000
Sermaye düzeltme farkları ^(*)		574.866.267		869.716.518
		737.866.267		1.032.716.518

^(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonundan oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları:

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır. Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kazanç/kayıpı 22.321.640 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2024: 21.375.870 TL).

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20 sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler (*)	10.459.962	12.515.808
	10.459.962	12.515.808

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse senedi ihraç primleri (*)	148.340.098	182.199.242
	148.340.098	182.199.242

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 17 – Hasılat

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	466.065.743	403.790.021
Yurtdışı satışlar	87.479.952	112.491.504
Diğer satışlar	1.412.042	1.799.169
Satış indirimleri (-)	(8.247.462)	(4.997.205)
	546.710.275	513.083.489

Hasılatın ölçüm zamanına ilişkin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Anlık gelirler	244.122.821	203.521.069
Zamana yayılan gelirler	302.587.454	309.562.420
	546.710.275	513.083.489

Not 18 – Niteliklerine Göre Giderler

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	(549.415.610)	(537.224.344)
Faaliyet giderleri		
Genel yönetim giderleri	(78.777.837)	(110.209.660)
Pazarlama giderleri	(11.308.936)	(10.475.499)
	(639.502.383)	(657.909.503)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Satışların maliyeti:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(298.089.762)	(290.587.323)
Telif giderleri	(47.978.750)	(38.029.448)
Kira ve uydu up-link giderleri	(53.638.416)	(80.454.636)
Amortisman ve itfa giderleri	(46.513.315)	(52.991.055)
İaşe ve mutfak giderleri	(19.560.424)	(18.821.313)
Seyahat, ulaşım ve konaklama giderleri	(15.840.400)	(13.476.885)
Reklam, ilan ve komisyon giderleri	(591.909)	(983.623)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(8.864.838)	(6.033.891)
Vergi, resim ve harçlar ile dava ve noter giderleri	(3.917.231)	(3.699.598)
Haberleşme ve internet giderleri	(4.856.261)	(5.539.920)
Akaryakıt giderleri	(4.960.758)	(5.084.428)
Elektrik, su ve ısıtma giderleri	(1.946.656)	(2.060.771)
Sigorta giderleri	(3.886.522)	(3.898.017)
Danışmanlık giderleri	(8.948.873)	(1.957.604)
Diğer giderler	(29.821.495)	(13.605.832)
	(549.415.610)	(537.224.344)

Faaliyet giderleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(1.702.243)	(8.993.159)
Personel giderleri	(49.595.792)	(45.932.484)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.177.797)	(4.819.474)
İaşe ve mutfak giderleri	(3.921.433)	(3.212.720)
Seyahat, ulaşım ve konaklama giderleri	(581.542)	(466.058)
Reklam, ilan ve komisyon giderleri	(549)	(7.254.484)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(9.369.672)	(8.719.674)
Vergi, resim ve harçlar ile dava ve noter giderleri	(821.059)	(580.819)
Haberleşme ve internet giderleri	(832.033)	(828.295)
Akaryakıt giderleri	(2.009.817)	(2.907.901)
Elektrik, su ve ısıtma giderleri	(3.745.797)	(3.791.743)
Sigorta giderleri	(4.146.868)	(3.960.792)
Danışmanlık giderleri	(5.655.844)	(12.926.573)
Diğer giderler	(6.526.327)	(16.290.983)
	(90.086.773)	(120.685.159)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Personel giderlerinin nitelikleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Brüt ücret giderleri	(276.627.946)	(267.630.412)
Sosyal güvenlik kesintileri	(55.580.931)	(62.504.694)
Diğer giderler (kıdem, ihbar, huzur hakkı vb.)	(15.476.677)	(6.384.701)
	(347.685.554)	(336.519.807)

Amortisman giderlerinin nitelikleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	(46.513.315)	(52.991.055)
Genel yönetim gideri	(1.177.797)	(4.819.474)
	(47.691.112)	(57.810.529)

Not 19 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Vade farkı gelirleri	3.011.412	38.345.857
Kira gelirleri	2.248.495	2.265.952
Konusu kalmayan karşılıklar	1.125.658	2.155.242
Kur farkı gelirleri	158.457	6.312.168
Sigorta hasar geliri	1.052.539	1.652.516
Diğer gelirler (*)	2.709.644	30.563.043
	10.306.205	81.294.778

(*) Banka promosyon geliri (2024: 28.460.032 TL)'dir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Vade farkı giderleri	(8.717.338)	(2.850.242)
Kur farkı giderleri	(7.344.755)	(5.960.660)
Karşılık giderleri	(265.661)	(176.538)
Diğer giderler	(12.992.996)	(10.465.735)
	(29.320.750)	(19.453.175)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 20 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler

Yatırım faaliyetlerden gelirler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış geliri	3.586.663	2.677.559
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	437.518	102.459
Finansal varlık satış karı	237.959	2.062.425
Diğer gelirler	489.138	1.261.600
	4.751.278	6.104.043

Yatırım faaliyetlerden giderler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer azalış gideri	(2.881.484)	(1.829.242)
	(2.881.484)	(1.829.242)

Not 21 – Finansman Gelir/Giderleri

Finansal gelirler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	162.584.098	119.878.657
Kur farkı gelirleri	1.633.071	577.058
	164.217.169	120.455.715

Finansal giderler:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	(93.782.984)	(45.721.472)
Kur farkı giderleri	(1.093.268)	(1.190.067)
	(94.876.252)	(46.911.539)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 22 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Cari dönem vergi varlık ve yükümlülükleri:

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar payları (temettüler) stopaja tabi değildir. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi ödemektedirler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin (Temmuz 2023 tarihinden önce iktisap edilenler için) %25'lik kısmı ile iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %25'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Vergi giderlerinin ana bileşenleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi karşılıkları	-	-
Peşin ödenmiş vergiler (-)	-	-
Toplam	-	-

Gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	14.782.967	16.667.818
	14.782.967	16.667.818

Şirket'in vergi geliri/gideri mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/zarar	(100.614.209)	(105.151.475)
- Kurumlar vergisi	25.153.552	26.287.869
Vergi etkisi:		
- Vergiye tabi olmayan gelirler	6.676.203	205.672
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(45.879)	(8.660.578)
- Diğer düzeltmelerin etkisi	(17.000.909)	(1.165.145)
	14.782.967	16.667.818

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı, bilanço tarihi itibarıyla %25'dir (2024: %25)

Birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıda sunulmuştur:

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri), net:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	(86.636.715)	(119.173.045)	(21.659.179)	(29.793.262)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	69.442.828	49.292.477	17.360.707	12.323.120
Şüpheli alacak karşılığı	4.486.883	6.539.999	1.121.721	1.635.000
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	8.351.922	1.327.107	2.087.981	331.777
Dava karşılıkları	1.901.976	2.274.043	475.494	568.511
Kira sözleşmeleri	(32.758.436)	(23.043.444)	(8.189.611)	(5.760.861)
Diğer geçici farklar	47.821.667	49.544.036	11.955.416	12.386.006
	12.610.125	(33.238.827)	3.152.529	(8.309.709)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi gideri/geliri ve diğer kapsamlı gelir tablosu:

	Gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir	
	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	8.134.083	304.826
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.037.587	2.461.822
Şüpheli alacak karşılığı	(513.279)	1.103.776
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	1.756.204	(1.846.126)
Dava karşılıkları	(93.017)	(550.683)
Kira sözleşmeleri	(2.428.750)	(930.794)
Diğer geçici farklar	(430.590)	12.326.293
	11.462.238	12.869.114

Net ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri hareket tablosu:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla bakiye	(8.309.709)	(21.178.823)
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	14.782.967	16.667.818
Diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(3.320.729)	(3.798.704)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	3.152.529	(8.309.709)

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 23 – Pay Başına Kazanç / (Kayıp)

Şirket'in payların ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp):		
Net dönem karı/(zararı)	(85.831.242)	(88.483.657)
Beheri 1 TL olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi	163.000.000	163.000.000
Pay başına kazanç/(kayıp) (TL)	(0,527)	(0,543)

Şirket'in sulandırma etkisi olan potansiyel adi pay senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (2024: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı ödemeler yoktur (2024: Yoktur).

Not 24 – İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Şirket'in, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	-	39.345
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	-	65.951
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	3.406.314	1.440.252
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	-	8.112.401
İhlas Pazarlama A.Ş.	48.901	168.445
	3.455.215	9.826.394

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	13.618	-
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	68.067	110.890
IHA GbmH	801.450	5.311.222
Diğer	30.665	68.045
	913.800	5.490.157

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.	30.150.813	84.836.201
TGRT Haber TV A.Ş.	79.584.224	53.400.217
İhlas Yayın Holding A.Ş.	39.979.261	45.571.052
İhlas Holding A.Ş.	-	23.974.391
	149.714.298	207.781.861

Kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	237.283	2.965.328
Gerçek kişiler	14.521	157
	251.804	2.965.485

B) Şirket'in, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı önemli düzeydeki mal ve hizmet alış satışları, kiralama, adet faturaları aşağıda sunulmuştur:

Hizmet ve reklam satışı:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
TGRT Haber TV A.Ş.	1.693.050	2.205.204
İhlas Holding A.Ş.	399.327	253.281
İhlas Gazetecilik A.Ş.	1.887.018	1.475.343
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	401.405	124.945
IHA GbmH	3.895.713	-
Diğer	795.989	773.344
	9.072.502	4.832.117

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Hizmet ve reklam alışı:

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
İhlas Yayın Holding A.Ş.	10.269.204	18.269.477
TGRT Haber TV A.Ş.	354.921	3.987.223
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	7.954.085	6.793.047
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	1.692.331	1.911.157
İhlas Holding A.Ş.	4.977.163	4.565.382
İhlas Gazetecilik A.Ş.	5.412.942	8.859.110
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	-	997.384
IHA GbmH	-	15.555.585
Diğer	-	148.169
	30.660.646	61.086.534

Faiz gelirleri (reeskont hariç):

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
İhlas Yayın Holding A.Ş.	18.870.782	23.269.467
TGRT Haber TV A.Ş.	30.641.556	24.996.440
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.	-	2.596.595
İhlas Holding A.Ş.	2.974.692	1.392.309
İhlas Gazetecilik A.Ş.	106.170.516	89.676.990
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	197.743
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	-	1.136.023
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hiz. Ltd. Şti.	864.239	807.075
Diğer	898.942	3.956.182
	160.420.727	148.028.824

Faiz giderleri (reeskont hariç):

	01 Ocak- 31 Aralık 2025	01 Ocak- 31 Aralık 2024
TGRT Haber TV A.Ş.	5.312.622	1.421.647
İhlas Holding A.Ş.	8.762	1.384.712
İhlas Gazetecilik A.Ş.	71.898.910	32.809.177
	77.220.294	35.615.536

C) Kilit yönetici personel, işletmenin, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamakta olup, bunlara sağlanan iki tür fayda vardır. Kısa vadeli faydalar; maaş, sosyal güvenlik yardımı, ikramiye, ücretli izinler ve huzur haklarını kapsamaktadır. Bu tür kısa vadeli faydalar "Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar" hesabında raporlanmıştır. İşten çıkarma halinde sağlanacak faydalar ise, Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünü kapsamaktadır. Bu tür faydalar "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar" hesabında raporlanmıştır.

Kilit personele 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 13.631.441 TL (2024: 15.667.488 TL), 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 5.140.755 TL (2024: 5.998.462 TL)'dir.

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan uzun vadeli herhangi bir fayda yoktur (2024: Yoktur).

Pay bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 25 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

A) Sermaye risk yönetimi:

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir. Şirket üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak sermaye çeşitlendirmesini yeni borç edinilmesi, mevcut olan borcun geri ödenmesi ve/veya sermaye artışı yoluna gidilmesi ile optimal duruma getirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in genel stratejisi, önceki döneme göre bir farklılık göstermemektedir.

Şirket, sermaye yeterliliğini net borç/özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlar toplamı	165.224.472	187.386.485
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	[16.827.822]	[53.607.509]
Net borç	148.396.650	133.778.976
Özkaynak toplamı	339.277.177	426.054.189
Net borç/ özkaynak oranı	% 44	% 31

B) Önemli muhasebe politikaları:

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

C) Finansal risk yönetimindeki hedefler:

Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Şirket'in önemli finansal riskleri içerisinde faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

D) Piyasa riski:

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Şirket yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Hizmet fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Şirket, hizmet fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilecek bir türev enstrümanı bulunmamaktadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Faiz oranı riski yönetimi:

Şirket sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Şirket'in değişken faiz oranları üzerinden önemli borçlanması olmadığından faiz oranlarına duyarlılığı önemli düzeyde bulunmamaktadır. Şirket'in faiz pozisyon tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar		
– Vadeli mevduat	13.066.878	53.317.095
Finansal borçlar	49.360.208	48.805.275
Değişken faizli araçlar	-	-

Kur riski yönetimi:

Yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net döviz pozisyonu) aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Döviz cinsinden varlıklar	2.358.587	3.780.144
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	21.864.708	26.095.363
Net döviz pozisyonu (A-B)	(19.506.121)	(22.315.219)

Şirket'in toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Şirket'in vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

Şirket'in gelir ve giderleri arasında kur riski açısından doğal bir denge bulunmakta olup, ileriye yönelik tahminler ve piyasa şartları dikkate alınarak bu denge korunmaya çalışılmaktadır.

TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net kar/zararı;

2025: 1.950.615 TL

2024: 2.231.518 TL daha düşük / yüksek olacaktı.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Şirket'in döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		
Kar/Zarar		Kar/Zarar		
Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	
USD kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	(1.196.737)	1.196.737	(1.088.386)	1.088.386
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- USD net etki (1+2)	(1.196.737)	1.196.737	(1.088.386)	1.088.386
AVRO kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	(716.244)	716.244	(1.143.553)	1.143.553
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- AVRO net etki (4+5)	(716.244)	716.244	(1.143.553)	1.143.553
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	(37.634)	37.634	421	(421)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(37.634)	37.634	421	(421)
Toplam (3+6+9)	(1.950.615)	1.950.615	(2.231.518)	2.231.518

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Döviz Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
Ticari Alacaklar	12.431	290	-	-	42.924	1.219	-	-
Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.772.015	35.608	4.722	130	863.427	24.163	223	95
Diğer	574.141	13.395	-	-	2.873.793	81.588	-	-
Dönen Varlıklar	2.358.587	49.293	4.722	130	3.780.144	106.970	223	95
Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Varlıklar	2.358.587	49.293	4.722	130	3.780.144	106.970	223	95
Ticari Borçlar	21.864.708	328.498	146.684	6.639	26.095.363	415.966	311.454	-
Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.864.708	328.498	146.684	6.639	26.095.363	415.966	311.454	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	21.864.708	328.498	146.684	6.639	26.095.363	415.966	311.454	-
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	(19.506.121)	(279.205)	(141.962)	(6.509)	(22.315.219)	(308.996)	(311.231)	95
Parasal Kalemler								
Net Yabancı Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu	(20.080.262)	(292.600)	(141.962)	(6.509)	(25.189.012)	(390.584)	(311.231)	95
İhracat	87.479.952	1.895.322	250.001	-	97.105.807	2.782.158	163.882	2.239
İthalat	64.771.874	1.180.006	581.745	107.460	64.178.865	779.153	920.542	153.864

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

E) Kredi riski yönetimi:

Şirket'in kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Finansal durum tablosunda gösterilen tutar Şirket yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Şirket'in kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2025	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	3.455.215	63.309.216	149.644.098	2.608.391	14.426.193	29.317
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.455.215	62.795.011	149.644.098	2.608.391	14.426.193	29.317
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	514.205	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.411.551	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.897.346)	-	-	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	481.181	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(481.181)	-	-	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduatlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	9.826.394	95.445.460	207.781.861	2.406.229	54.545.041	11.126
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	9.826.394	88.483.229	207.781.861	2.406.229	54.545.041	11.126
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.962.231	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	21.174.417	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(14.212.186)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	159.829	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(159.829)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.

Şirket, alacakların beklenen kredi zararı karşılığı hesaplaması amacıyla kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı dikkate almıştır. Beklenen kredi zararını ölçmek için, Şirket, alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri ile geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamıştır. İcra takibinde ve dava aşamasında olan alacakların tahsil kabiliyetinin zayıflaması nedeniyle bu alacakların tamamına karşılık ayrılmaktadır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Alacaklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmemiş	218.983.896	308.657.542
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	185.719	10.119.911
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.859.823	3.334.232
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	4.837.761	2.470.859
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	4.528.248	5.249.415
Eksi: Değer düşüklüğü	(11.378.527)	(14.372.015)
	219.016.920	315.459.944

Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçlardan oluşmaktadır.

F) Likidite riski yönetimi:

Şirket, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo Şirket'in bilanço tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

	31 Aralık 2025				
	Sözleşme Uyarınca Nakit		3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
	Defter Değeri	Çıkışları Toplamı			
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	100.655.315	171.186.314	30.844.039	41.977.314	98.364.961
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükleri	49.360.208	117.891.055	4.881.524	14.644.570	98.364.961
Ticari borçlar	26.401.479	28.401.631	1.068.887	27.332.744	-
Diğer borç ve yükümlülükler	24.893.628	24.893.628	24.893.628	-	-

	31 Aralık 2024				
	Sözleşme Uyarınca Nakit		3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
	Defter Değeri	Çıkışları Toplamı			
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	122.302.318	154.908.282	55.771.145	35.071.951	64.065.186
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükleri	48.805.275	80.081.485	4.004.075	12.012.224	64.065.186
Ticari borçlar	31.622.971	32.952.725	9.892.998	23.059.727	-
Diğer borç ve yükümlülükler	41.874.072	41.874.072	41.874.072	-	-

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 26 - Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre finansal varlıklar üç grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler varlıkları içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı kar/zarara yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı kar/zarara yansıtılan
Finansal Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	16.827.822	-	53.607.509	-
Finansal yatırımlar	44.506.527	-	1.958.707	1.437.476
Ticari alacaklar	66.764.431	-	105.271.854	-
Diğer alacaklar	152.252.489	-	210.188.090	-
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlar	49.360.208	-	48.805.275	-
Ticari borçlar	26.401.479	-	31.622.971	-
Diğer borçlar	376.478	-	3.109.423	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerlendirme işlemi gerektiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Şirket, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri. Bu seviyede indirgenmiş nakit akış analizleri gibi diğer teknikler geri kalan finansal araçların gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılır.

İHLAS HABER AJANSI A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Finansal Tablolara Ait Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 27 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Yoktur.

Not 28 - Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar

Finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ile önceki dönem karşılaştırmalı finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 04 Şubat 2026 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Şirket'in ortakları veya başka taraflarca finansal tabloların yayınlanması sonrası, finansal tabloları değiştirme gücüne yalnızca genel kurul sahiptir.

Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)'na ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri		
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	1.651	330.254
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.424.360	1.409.624
Maddi Duran Varlıklar	54.255.893	71.897.715
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	1.984
Kullanım Hakkı Varlıkları	42.668.878	30.322.729
Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)	(217)	(531.973)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	(20.559.450)	(24.611.091)
Ödenmiş Sermaye	(574.866.267)	(819.362.024)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(119.340.098)	(144.240.467)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(2.418.892)	233.261
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(7.439.267)	(8.561.950)
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	535.651.132	760.121.759
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	(50.831.129)	(64.391.975)
Satışların maliyeti	78.301.767	94.548.107
Faaliyet Gideri	8.284.278	16.765.681
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Gider)	1.168.927	(6.088.957)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider)	7.790.523	7.830.073
Finansman Geliri/(Gideri)	(7.722.708)	(8.526.418)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	(6.387.648)	(7.132.373)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	(60.018.267)	(99.986.041)

Not 29 - Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi kapsamında Bağımsız Denetim Kuruluşundan 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde aldığı hizmet, raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücreti 315.000 TL (2024: 180.000 TL) ve vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret bulunmamaktadır.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)

Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi

İhlas Plaza No:11 A/21 34197

Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul

Tel: (0212) 454 33 33 • Faks: (0212) 454 33 17

www.ihacomtr.com

info@ihacomtr.com

facebook.com/ihacomtr

x.com/ihacomtr

instagram.com/ihacomtr/

youtube.com/user/ihacomtr





